

# セントラルスポーツ株式会社 2014年3月期 決算説明会



|    |          |         |           |
|----|----------|---------|-----------|
| 目次 | 2014年3月期 | 決算報告    | P1 - P4   |
|    |          | 出退店等の状況 | P5 - P9   |
|    |          | 会員動向    | P10 - P12 |
|    |          | 主な取り組み  | P13       |
|    | 2015年3月期 | 今後の取り組み | P14 - P15 |
|    |          | 出店計画    | P16       |
|    |          | 通期業績見通し | P17       |
|    |          |         |           |
|    |          |         |           |
|    |          |         |           |

## ● 連結

(百万円)

|       | 2013年3月期 | 2014年3月期 | 前年比    |
|-------|----------|----------|--------|
| 売上高   | 46,935   | 48,328   | 103.0% |
| 営業利益  | 2,811    | 2,656    | 94.5%  |
| 経常利益  | 2,489    | 2,276    | 91.4%  |
| 当期純利益 | 1,285    | 1,207    | 94.0%  |

## ● 個別

|       | 2013年3月期 | 2014年3月期 | 前年比   |
|-------|----------|----------|-------|
| 売上高   | 46,288   | 45,474   | 98.2% |
| 営業利益  | 2,812    | 2,699    | 96.0% |
| 経常利益  | 2,475    | 2,328    | 94.0% |
| 当期純利益 | 1,276    | 1,244    | 97.4% |

## ● 連結 部門別売上高

(百万円)

|             | 2013年3月期 | 2014年3月期 | 前年比    |
|-------------|----------|----------|--------|
| フィットネス部門    | 27,346   | 27,917   | 102.1% |
| スクール部門      | 9,371    | 9,922    | 105.9% |
| 業務受託部門      | 4,956    | 5,337    | 107.7% |
| プロショップ部門    | 2,908    | 2,839    | 97.6%  |
| スポーツクラブ経営事業 | 44,583   | 46,017   | 103.2% |
| その他         | 2,351    | 2,310    | 98.3%  |
| 合計          | 46,935   | 48,328   | 103.0% |

## ● 連結子会社

(百万円)

|       | 明治スポーツプラザ※   |                          | KGセントラルスポーツ  |                 | Central Sports USA |              |
|-------|--------------|--------------------------|--------------|-----------------|--------------------|--------------|
|       | 2013年<br>3月期 | 2014年<br>3月期<br>(10-3月)※ | 2013年<br>3月期 | 2014年<br>3月期    | 2013年<br>3月期       | 2014年<br>3月期 |
| 売上高   | —            | 2,134                    | 386          | 379             | 282                | 365          |
| 営業利益  | —            | △15                      | 8            | 12              | △9                 | △1           |
| 経常利益  | —            | △16                      | 7            | 11              | 2                  | 3            |
| 当期純利益 | —            | △43                      | 3            | 8               | 1                  | 2            |
|       |              |                          |              | 為替レート<br>(US\$) | 86.58円             | 105.40円      |

※明治スポーツプラザについては2013年9月末を見なしの取得日としています。

2012年12月末時点

2013年12月末時点

## ● 連結キャッシュフローの状況

(百万円)

|        | 2013年3月期       | 2014年3月期       | 主な内訳   |
|--------|----------------|----------------|--|
| 営業 C F | 2,856          | 2,896          | 税金等調整前当期純利益 2,183百万円<br>減価償却費 1,528百万円<br>法人税等の支払 $\Delta$ 1,271百万円          |
| 投資 C F | 14             | $\Delta$ 1,141 | 有形固定資産の取得 $\Delta$ 401百万円<br>敷金及び保証金の回収 381百万円<br>子会社株式の取得 $\Delta$ 1,063百万円 |
| 財務 C F | $\Delta$ 3,269 | $\Delta$ 1,966 | 長期借入金の返済 $\Delta$ 1,192百万円<br>配当金の支払 $\Delta$ 429百万円                         |

## ● 設備投資等

|       | 2013年3月期 | 2014年3月期 |
|-------|----------|----------|
| 減価償却費 | 1,522    | 1,528    |
| 設備投資額 | 486      | 1,556    |
| 借入金額  | 11,820   | 11,278   |

# 2014年3月期 出店状況①

## ● 出店店舗28店

◇セントラルスポーツ（受託1店・その他業態2店）

| 業態  | 店舗名              | 所在地    | 規模    | 時期         |
|-----|------------------|--------|-------|------------|
| 受託  | INGスポーツクラブ       | 愛知県小牧市 | 約530坪 | 2013年4月1日  |
| その他 | セントラルいきいきクラブ南鳩ヶ谷 | 埼玉県川口市 | 約52坪  | 2013年11月1日 |
| その他 | スタジオヨガピス六甲道      | 兵庫県神戸市 | 約26坪  | 2014年1月4日  |

INGスポーツクラブ

セントラルいきいきクラブ南鳩ヶ谷

スタジオヨガピス六甲道



# 2014年3月期 出店状況②

◇明治スポーツプラザ(直営7店・受託18店)

## 【直営】



ザバススポーツクラブデルタ店



ザバススポーツクラブ鶴見店



ザバススポーツクラブ金沢八景店



ザバススポーツクラブ川崎店



ザバススポーツクラブ藤が丘店



ザバススポーツクラブ和光店



ザバススポーツクラブ新松戸店

## 【受託】

アクアかずさ・とどろきアリーナ・相模原市民健康文化センター

高槻市民プール・西河原市民プール・五十鈴市民プール・忍頂寺スポーツ公園・いきいき館

すこやかん・横須賀北体育館・横須賀サブアリーナ・横須賀花の国・幸スポーツセンター

石川記念武道館・ヨネッティー王禅寺・ヨネッティー堤根・宮前スポーツセンター・入江崎余熱利用プール



## ● 「スポーツクラブフィッタ」を運営する(株)フジとの業務提携

広島県、愛媛県、高知県の中四国地方で総合型フィットネスクラブ「フィッタ」を現在12店舗運営する(株)フジと2013年10月より業務提携を行いました。

### 【目的】

当社の指導ノウハウやプログラム、運営管理方法等をフィッタへ提供することでお客様へのサービス向上を図るとともに、中四国における(株)フジの企業価値向上に貢献する。

### 【実施内容】

- ・当社オリジナルプログラムの提供
- ・施設管理ノウハウの提供
- ・スクール指導・管理ノウハウの提供 など

|     |  |
|-----|--|
| 愛媛県 | 川之江(四国中央市)新居浜(新居浜市)<br>重信(松山市)松山(松山市)<br>エミフルMASAKI(伊予郡) |
| 高知県 | 高知(高知市)  |
| 広島県 | 神辺(福山市)高陽(広島市)坂(安芸郡)<br>広島(広島市)庚午南(広島市)<br>ナタリー(廿日市)     |



# 2014年3月期 退店状況

● 退店9店舗（直営2店・受託7店）

## 【セントラルスポーツ】

| 業態 | 店舗名                 | 所在地    | 閉鎖時期     |
|----|---------------------|--------|----------|
| 直営 | レディースフィットネスクラブ・カラーズ | 宮城県仙台市 | 2013年4月末 |
| 受託 | かんぽの宿 青梅 セントラルジム&スパ | 東京都青梅市 | 2013年9月末 |
| 直営 | セントラルスポーツクラブ東香里     | 大阪府枚方市 | 2014年3月末 |

## 【明治スポーツプラザ】

| 業態 | 店舗名        | 所在地      | 閉鎖時期     |
|----|------------|----------|----------|
| 受託 | 高槻市市民プール   | 大阪府高槻市   | 2014年3月末 |
|    | 横須賀 北体育会館  | 神奈川県横須賀市 |          |
|    | 横須賀 サブアリーナ |          |          |
|    | 横須賀 花の国    |          |          |
|    | ヨネッティー 王禅寺 | 神奈川県川崎市  |          |
|    | ヨネッティー 堤根  |          |          |

● 今期より、店舗数を「直営」「受託」「その他」に分けてカウントいたします。

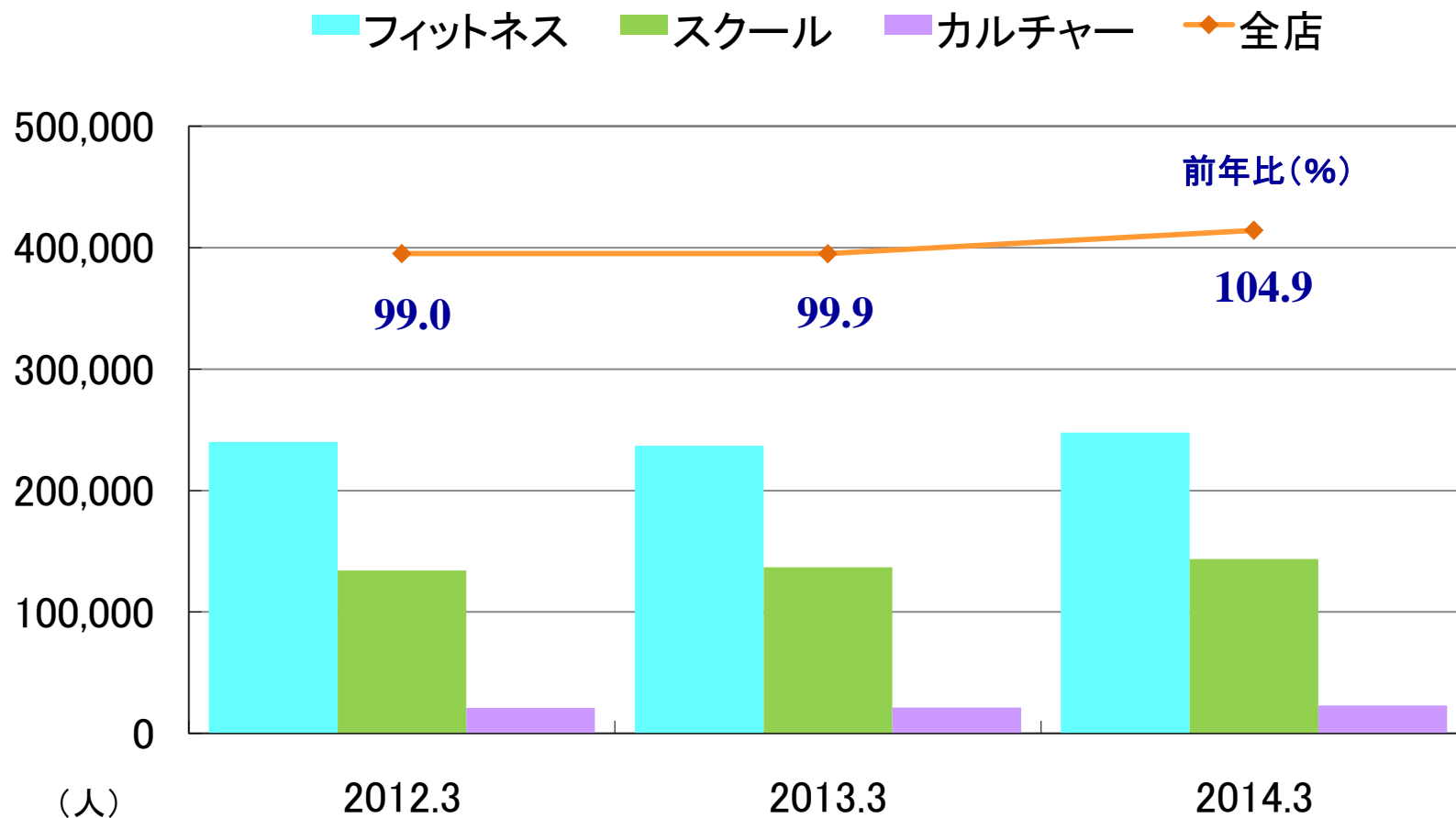
| 従来 |        | 今後  |        |                             |
|----|--------|-----|--------|-----------------------------|
|    | 14年3月期 |     | 14年3月期 | 変更点                         |
| 直営 | 121店   | 直営  | 121店   |                             |
| 受託 | 50店    | 受託  | 61店    | ※1<br>宮城県指定管理施設数<br>+11店    |
|    |        | その他 | 12店    | ※2<br>温浴施設、介護予防施設ほか<br>+12店 |
| 合計 | 171店   | 合計  | 194店   |                             |

※1 これまで宮城県指定管理施設を1店でカウントしておりましたが、実施設数の12店といたします。

※2 温浴施設(SPA)2店、介護予防型デイサービス2店、港区高齢者施設5店、カルチャーセンター1店、海外ゴルフ場1店、スタジオヨガピス1店をその他業態施設として店舗数に数えております。

## ● 会員数の推移

【全店会員数】



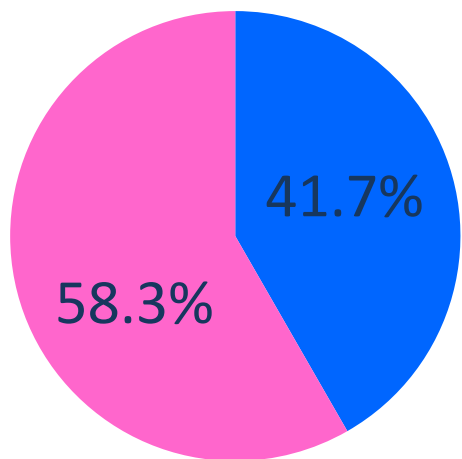
## ● フィットネス会員属性

### 【年代別構成比率】

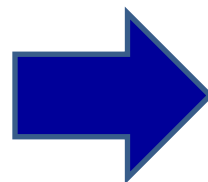
|        | 10~20代 | 30代   | 40代   | 50代   | 60代   | 70代~  |
|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2010年度 | 13.9%  | 19.2% | 19.8% | 18.1% | 18.7% | 10.1% |
| 2011年度 | 12.6%  | 17.8% | 19.8% | 18.3% | 19.9% | 11.5% |
| 2012年度 | 12.8%  | 16.6% | 19.5% | 18.1% | 20.1% | 12.9% |
| 2013年度 | 12.3%  | 15.5% | 19.4% | 18.3% | 20.5% | 14.0% |
| 2014年度 | 11.8%  | 14.1% | 18.8% | 18.8% | 20.9% | 15.7% |

## 【男女比率】

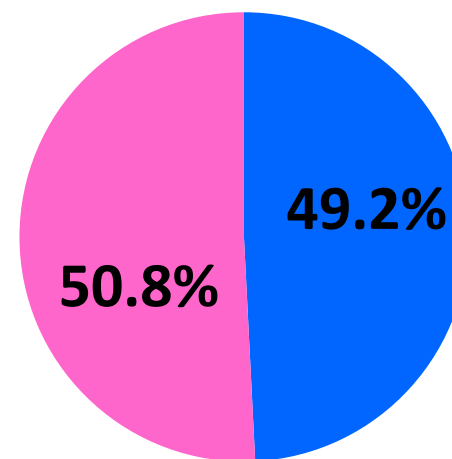
2004年3月期(参考)



■ 男性  
■ 女性



2014年3月期(今期)



## 【平均年齢】

|      | 12.3月期 | 13.3月期 | 14.3月期 |
|------|--------|--------|--------|
| 男性   | 48.2歳  | 48.8歳  | 49.7歳  |
| 女性   | 51.7歳  | 52.3歳  | 53.4歳  |
| 男女平均 | 50.0歳  | 50.7歳  | 51.6歳  |

## 新プログラムの積極的開発

道具を使ったエクササイズや遊びの要素を取り入れたプログラムなど、様々な年代の方に気軽に楽しんでいただけるプログラムを多数リリースしました。

**計16本**  
(前期比+5本)

水錬魂



スムーズモーション



フープdeシェイプ



## お客様ニーズに対応した指導力の強化

### ・社内資格「ランニングアドバイザー」の設置

ランニング指導に必要な技術と知識をもった指導員の配置。  
理想的なフォームを作る指導を中心に、マラソンを始める方へのサポートも行う。

### ・社内資格「高齢者運動指導員」認定開始

メンバーの高齢化に伴い、高齢者の体の特徴や正しいトレーニング方法の知識を持ったスタッフが指導にあたるよう、社員の資格取得を推進。

### ・パーソナルトレーナー資格取得者拡大

1対1の指導で効果を高めるパーソナルトレーニングへの需要の高まりを受け、資格保有者の拡大に努めた。



～2015年3月期の取り組み～





## 新プログラムの積極導入

初心者からレッスン上級者まで、あらゆるお客様にご満足いただけるプログラムを開発し、継続して楽しくプログラムに参加いただけるよう、3ヶ月ごとに新しいプログラムをリリースします。



## お客様ニーズに合わせた店舗展開

大型店に限定せず、ジムやスタジオに特化した中小型店の出店も強化。既存店の大型リニューアルも実施いたします。



## 介護予防事業の拡大

### 【港区介護予防総合センターの指導受託】

港区介護予防総合センター（2014年12月オープン）の指定管理者として弊社が選定されました。港区は介護予防の取り組みが進んでおり、このセンターを通じて、介護予防に関するプログラムや人材育成、地域プロジェクトなどの仕組みを開発、発信していく予定です。

指定管理（プロポーザル型公募）

港区田町駅東口公益施設（平成26年12月22日開設）

※「2F介護予防センター」の指導受託

トレーニングルーム、マシンジム、栄養・口腔機能改善室など

【指定期間】

平成26年12月22日～平成32年3月31日（5年3ヶ月10日）



## 選手育成の強化

### ・水泳 育成コースの拡大

2014年5月より、育成コース実施クラブを63店から**114店**に拡大。  
東京オリンピック・パラリンピック開催決定を受け、世界に通用するアスリートの育成を強化します。



## 所属選手の状況

日本選手権(2014年4月)にて下記4名の選手が日本代表選手に決定しました。  
日本代表の最後の選考となる6月のジャパンオープンにて、引き続き代表選手決定を目指します。



こひなた かずき  
**小日向 一輝選手**  
セントラルスポーツ研究所  
男子200m平泳ぎ **優勝**



てらむら みほ  
**寺村 美穂選手**  
セントラルスポーツ研究所  
女子200m個人メドレー 2位



ひらい けんた  
**平井 健太選手**  
セントラルスポーツ研究所  
男子200mバタフライ 2位



こぼり ゆうき  
**小堀 勇氣選手**  
セントラルスポーツ研究所  
男子200m自由形 3位



# 2015年3月期 出店計画

## ● 出店店舗 7店 (直営2店 受託5店)

| 業態 | 店舗名                              | 所在地      | 時期                 |
|----|----------------------------------|----------|--------------------|
| 直営 | セントラルウェルネスクラブ<br>(名称未定・約996坪)    | 東京都葛飾区   | 今秋オープン予定           |
|    | ジム・スタジオ型小規模店 飯田橋<br>(名称未定・約154坪) | 東京都千代田区  | 2014年10月中旬<br>(予定) |
| 受託 | あいのやまの湯                          | 群馬県前橋市   | 2014年4月1日          |
|    | 角田市屋内温水プール                       | 宮城県角田市   | 2014年4月1日          |
|    | 港区介護予防総合センター                     | 東京都港区    | 2014年12月22日        |
|    | 朝霞市健康増進センター                      | 埼玉県朝霞市   | 2014年4月1日          |
|    | 相模原市立総合体育館<br>(トレーニング室)          | 神奈川県相模原市 |                    |

## ● 大型リニューアル

| 業態 | 店舗名                                  | 実施内容               | 時期                      |
|----|--------------------------------------|--------------------|-------------------------|
| 直営 | セントラルフィットネスクラブ都島<br>→セントラルウェルネスクラブ都島 | リニューアル及び<br>運営形態変更 | 2014年5月4日<br>リニューアルオープン |

# 2015年3月期 通期業績見通し

(百万円)

| 連 結   | 2014年3月期<br>実績 | 2015年3月期<br>予想 | 前年比    |
|-------|----------------|----------------|--------|
| 売上高   | 48,328         | 51,200         | 105.9% |
| 営業利益  | 2,656          | 2,970          | 111.8% |
| 経常利益  | 2,276          | 2,580          | 113.4% |
| 当期純利益 | 1,207          | 1,330          | 110.2% |

| 個 別   | 2014年3月期<br>実績 | 2015年3月期<br>予想 | 前年比    |
|-------|----------------|----------------|--------|
| 売上高   | 45,474         | 46,500         | 102.3% |
| 営業利益  | 2,699          | 2,871          | 106.4% |
| 経常利益  | 2,328          | 2,500          | 107.4% |
| 当期純利益 | 1,244          | 1,282          | 103.1% |

※ 5月16日発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであります。  
 実際の業績は、今後様々な要因によって予想数字と異なる結果となる可能性があります。

# 『楽しいクラブライフ』のご提供



ご清聴ありがとうございました。



**CENTRAL**  
CENTRAL SPORTS