

セントラルスポーツ株式会社  
2020年3月期  
決算説明資料



## 目 次

2020年3月期	決算報告	P 1—P 6
	会員動向	P 7—P 8
	出退店状況	P 9—P 10
	出店実績	P 11—P 12
	セントラルスポーツ ネットワーク	P 13
	主な取り組み	P 14—P 19
2021年3月期	出店計画	P 20
	通期業績見通し	P 21
	新型コロナウイルス対応	P 22—P 24
設立50周年	設立50周年 & 100周年に向けて	P 25—P 27
所属アスリート	所属アスリート活動報告	P 28—P 30

# 2020年3月期の取り組み



## ● 今期決算のポイント

- ① 連結売上高 前年比：98.4%  
純利益 前年比：81.0%
- ② 既存店フィットネス会員の減少によるフィットネス部門の減収（連結フィットネス部門売上高 前年比：97.0%）
- ③ スクール会員が堅調に推移したことによるスクール部門の増収（連結スクール部門売上高 前年比：103.6%）
- ④ 新型コロナウイルスの影響による入会減・退会増、  
野外スクール、ツアーの中止により、  
3月単月の売上高（単体）が前年比79.5%に減少。  
※3月3日～10日まで、全国の店舗・施設を休館

## ● 連結

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	前年比
売上高	54,258	53,386	98.4%
営業利益	4,240	3,814	89.9%
経常利益	3,950	3,374	85.4%
当期純利益	2,638	2,138	81.1%

## ● 個別

	2019年3月期	2020年3月期	前年比
売上高	48,958	48,048	98.1%
営業利益	3,773	3,446	91.4%
経常利益	3,484	3,003	86.2%
当期純利益	2,230	1,914	85.8%

## ● 連結

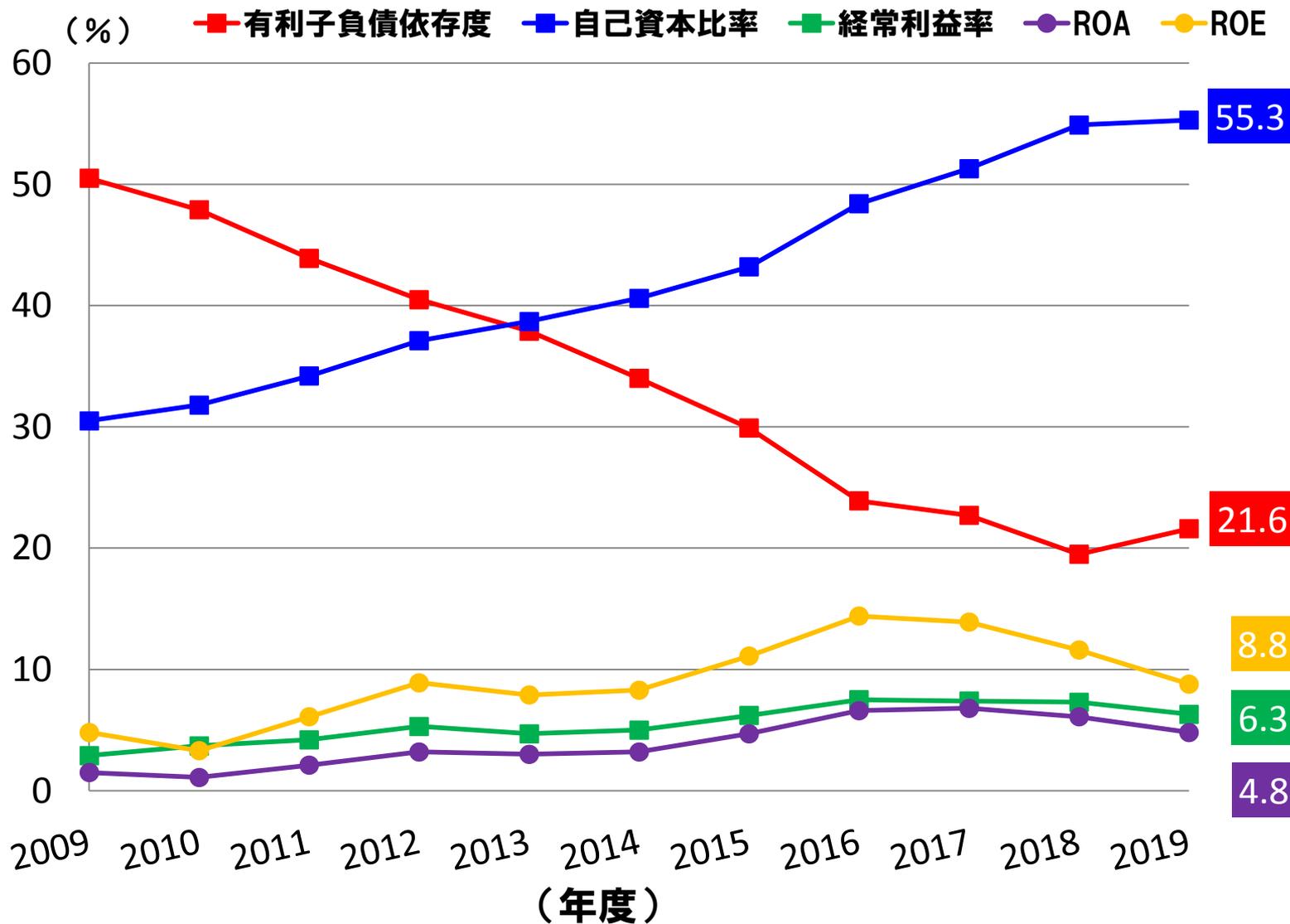
(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期
総 資 産	43,125	44,732
自 己 資 本	23,702	24,738
自己資本比率	54.9%	55.3%
有利子負債	8,398	9,649
有利子負債依存度	19.5%	21.6%

## ● 個別

	2019年3月期	2020年3月期
総 資 産	39,815	42,275
自 己 資 本	21,822	22,648
自己資本比率	54.8%	53.6%
有利子負債	8,288	10,531
有利子負債依存度	20.8%	24.9%

【2009-2019年度 経営指標 推移】



## 【部門別売上高】

## ● 連結

(単位：百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	前年比
フィットネス部門	30,697	29,781	97.0%
スクール部門	12,941	13,403	103.6%
業務受託部門	5,796	5,939	102.5%
その他(旅行業・販売など)	4,822	4,263	88.4%
合計	54,258	53,386	98.4%

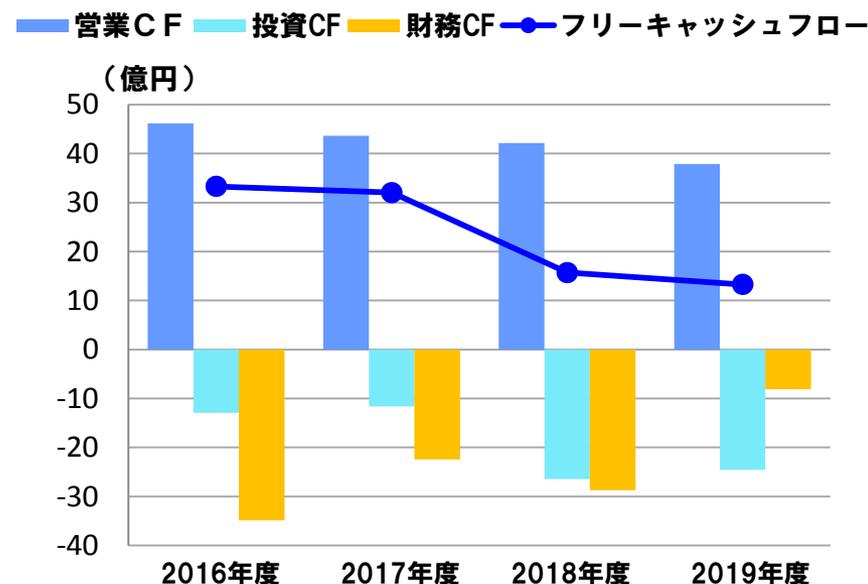
## ● 連結キャッシュフローの状況

(単位：百万円)

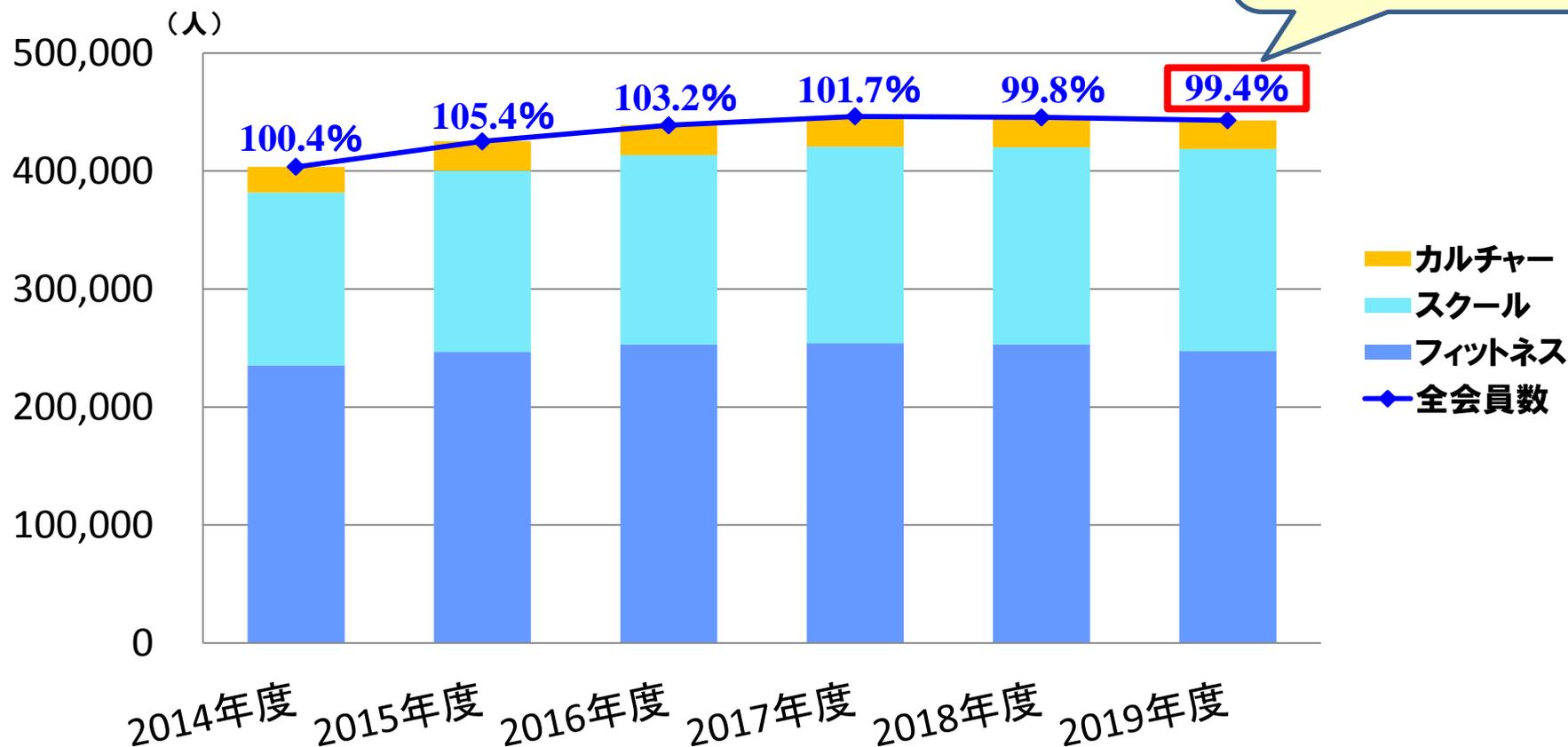
	2019年3月期	2020年3月期	主な内訳	
営業 C F	4,214	3,787	税金等調整前当期純利益	3,266
			減価償却費	1,893
			法人税等の支払	△1,285
投資 C F	△2,642	△2,460	有形固定資産の取得	△2,565
			敷金・保証金の回収による収入	258
			敷金・保証金の差入による支出	△121
財務 C F	△2,870	△814	長期借入による収入	1,700
			長期借入金返済による支出	△959
			配当金の支払	△878
			リース債務等の返済による支出	△470

## ● 設備投資等

	2019年3月期	2020年3月期
減価償却費	1,782	1,893
設備投資額	2,670	2,754
借入金額	2,938	3,678

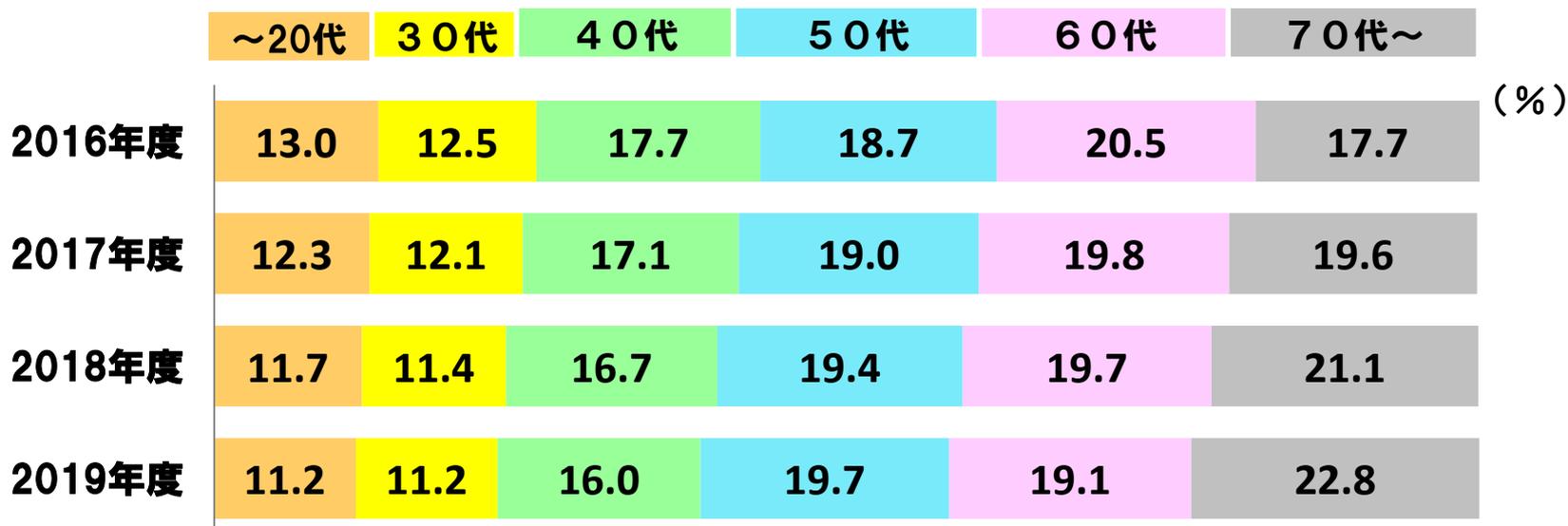


## ● 部門別会員数の推移

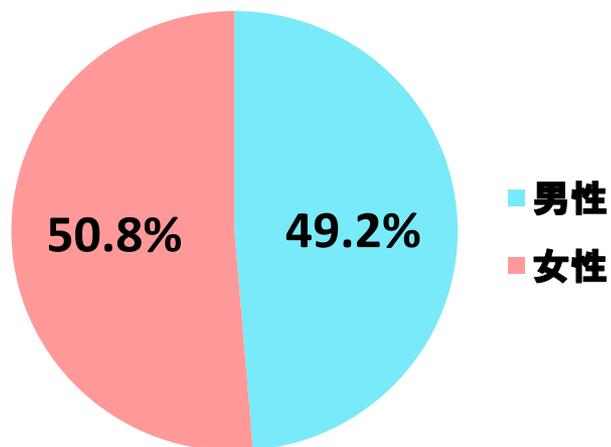


総会員数（個人） 約434,000名

## 【年代別会員構成】



## 【男女比率】



## 【平均年齢】

	16.3月期	17.3月期	18.3月期	19.3月期	20.3月期
男性	50.1歳	50.5歳	51.1歳	51.7歳	52.3歳
女性	53.3歳	53.7歳	54.4歳	55.2歳	56.3歳
男女平均	51.8歳	52.1歳	52.8歳	53.4歳	54.3歳

# 2020年3月期 出退店状況①

## ● 上期 出店 7店 (直営2店 受託5店)

業態	店舗名	所在地	時期
直営	セントラルフィットネスクラブ袖ヶ浦駅前	千葉県袖ヶ浦市	2019年9月1日
直営	セントラルスポーツジムスタサクラマチ熊本	熊本県熊本市	2019年9月16日
受託	海浜公園水泳プール/朝日ヶ丘公園水泳プール	兵庫県芦屋市	2019年4月1日
受託	熊取町立総合体育館(ひまわりドーム)	大阪府泉南郡	2019年4月1日
受託	此花スポーツセンター	大阪府大阪市	2019年4月1日
受託	都島屋内プール	大阪府大阪市	2019年4月1日
受託	中央屋内プール	大阪府大阪市	2019年4月1日

## ● 上期 移転建替 1店 (直営1店)

業態	店舗名	所在地	時期
直営	セントラルスイムクラブ千葉 ⇒セントラルフィットネスクラブ24蘇我	千葉県千葉市	2019年6月1日

# 2020年3月期 出退店状況②

## ● 下期 出店 7店 (直営6店 受託1店)

業態	店舗名	所在地	時期
直営	セントラルフィットネスクラブ東松山高坂	埼玉県東松山市	2019年10月 1日
直営	セントラルスポーツ ジムスタ24福岡アイランドシティ	福岡県福岡市	2019年10月 1日
直営	セントラルスポーツ ジムスタ24豊中駅前	大阪府豊中市	2019年11月16日
直営	セントラルスポーツ ジム24実籾	千葉県習志野市	2020年 2月16日
直営	セントラルスポーツ ジム24菊名	神奈川県横浜市	2020年 3月 1日
直営	ザバスセントラルスポーツ ジム24高槻市駅前	大阪府高槻市	2020年 3月 1日
受託	東京アクアティクスセンター	東京都江東区	2020年 3月10日

## ● 下期 退店 2店 (直営1店 受託1店)

業態	店舗名	所在地	時期
直営	スタジオヨガピス西葛西	東京都江戸川区	2020年 3月31日
受託	五十鈴市民プール	大阪府茨木市	2020年 3月31日

**2019年度出店 14店 (直営8店・受託6店)**



**セントラルフィットネスクラブ 蘇我**  
2019.6.1 リニューアルオープン!  
【総合型】マシンジム・スタジオ・HOTスタジオ  
プール (25m×5)  
スクールギャラリー・サウナ・スパエリア  
フィットネスロッカー



**セントラルフィットネスクラブ 東松山高坂**  
2019.10.1オープン!

【総合型】マシンジム・スタジオ・HOTスタジオ  
プール (25m×4)  
スクールギャラリー・サウナ・スパエリア  
フィットネスロッカー

**9月1日オープンの  
セントラルフィットネスクラブ袖ヶ浦駅前  
を加えた総合型クラブ3店を出店!**



## セントラルスポーツジム24菊名



**ジムスタサクラマチ熊本** (熊本県熊本市)

2019年9月  
オープン!!

**ジムスタ24福岡アイランドシティ**  
(福岡県福岡市)

2019年10月  
オープン!!

**ジムスタ24豊中駅前** (大阪府豊中市)

2019年11月  
オープン!!

## ザバスセントラルスポーツジム24 高槻市駅前

**ジム24実籾** (千葉県習志野市)

2020年2月  
オープン!!

**ジム24菊名** (神奈川県横浜市)

2020年3月  
オープン!!

**ジム24高槻市駅前** (大阪府高槻市)

2020年3月  
オープン!!



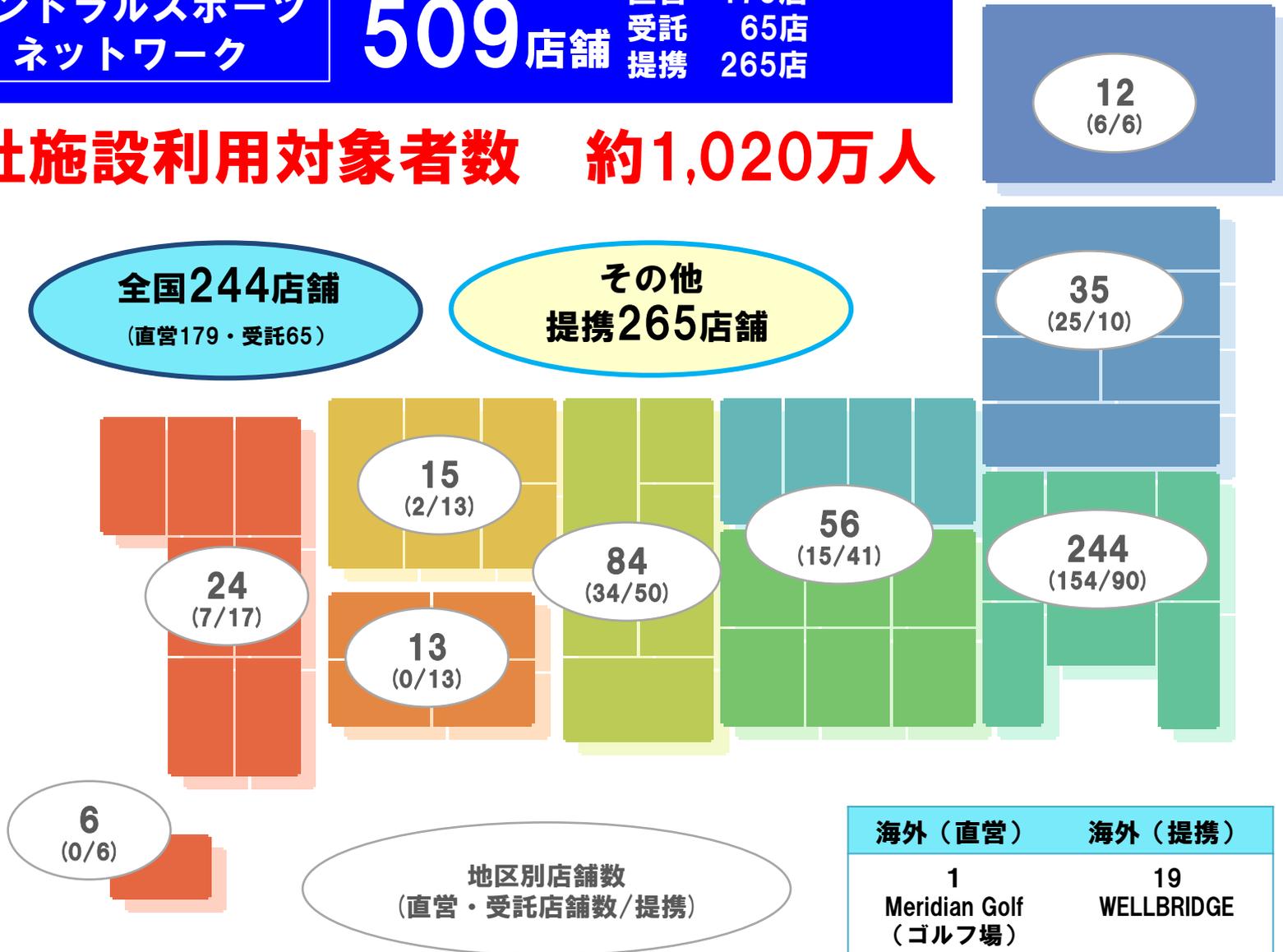
**ジム・スタジオ型店舗3店/24時間営業小型ジム3店  
合計6店の小型店舗を出店!**

セントラルスポーツ  
ネットワーク

**509**店舗

直営 179店  
受託 65店  
提携 265店

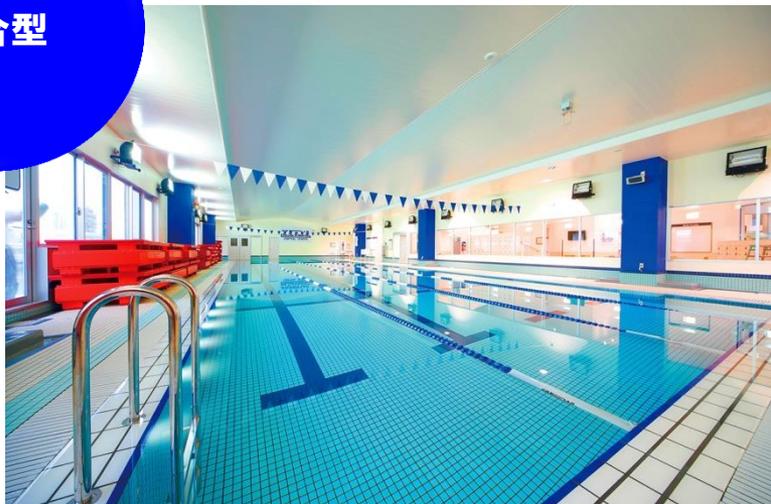
**当社施設利用対象者数 約1,020万人**



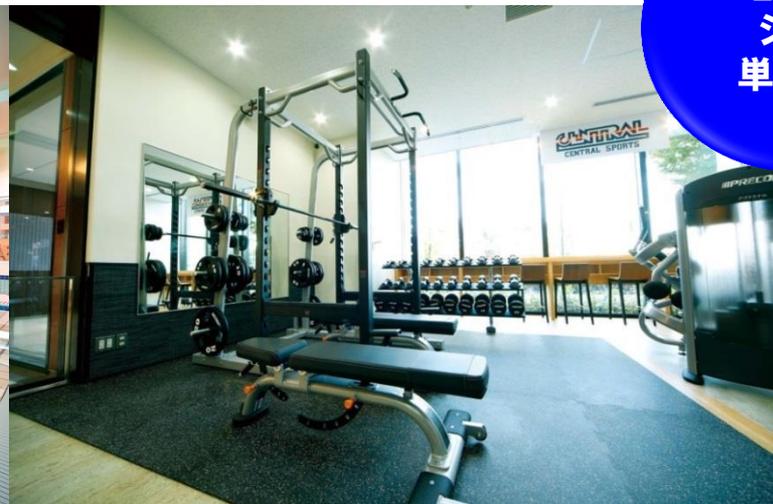
# 主な取り組み①（スポーツクラブ事業領域）

地域の特徴やニーズに合わせて出店業態を変え、全国各地で健康づくりの環境を提供！

総合型



24h  
ジム  
単体型



ジム・  
スタジオ  
型



STUDIO  
yogapis  
スタジオ ヨガピス



スタジオ  
単体型

# 主な取り組み②（スポーツクラブ事業領域）

早朝・深夜のトレーニングニーズに応え、総合型クラブのジムエリアを24時間利用可能な会員区分「ミッドナイトモーニングコース」を全国に拡大！

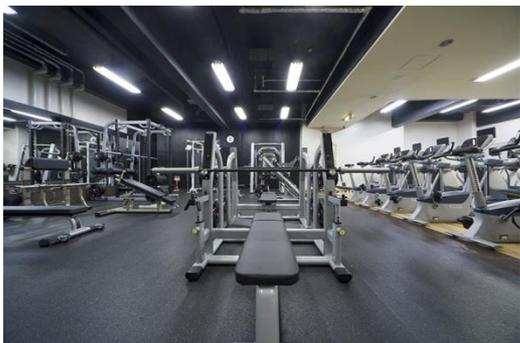
セントラルウェルネスクラブ24  
仙台南小泉店



セントラルフィットネスクラブ24  
東苗穂店



セントラルフィットネスクラブ24  
武蔵小杉店



セントラルフィットネスクラブ24  
溝ノ口店



フィットスタイルに合わせてフィットネスを！

23:00  
9:30

NEW会員区分登場!

深夜早朝トレーニング ミッドナイトモーニングメンバー 24hOPEN

自分に合わせて時間を有効活用！7アツ磨き！

夜活！／朝活！

札幌/恵み野/秋田広面/秋田土崎/盛岡/仙台  
南仙台/泉中央/福島/用賀/葛西/西新井/下北沢  
京成小岩/蘇我/長津田/藤が丘/平野

全国の総合型クラブ22店舗で展開！

# 主な取り組み③ (スポーツクラブ事業領域)

心身の健康につながる様々な課題について、多角的なアプローチを行い  
充実したスポーツクラブライフの実現と効果的な健康づくりに貢献!



パーソナルトレーニング



オリジナル健康商品



フィットネスプログラム



自宅できる  
エクササイズ  
動画配信中!  
Stay home, Stay fitness

フィットネスエクササイズ  
動画配信

# 主な取り組み④（食と健康）

## 食関連プログラム・健康食商品開発

運動と食を融合させた“ひとつ先の健康”のサービス提供を目指し、運動効果を高めるオリジナル食品の開発。その他、セントラルスポーツキッチンにてライブ調理イベントを行うなど、簡単ヘルシーな料理レシピをはじめとした、食と健康に関する情報発信を強化！



セントラルスポーツキッチン  
**パワッとモグッとレシピ**

セントラルスポーツでは、運動と食の両面から皆様の健康づくりに貢献するために、食卓にもう1品できそうなレシピをご紹介します！  
時短・簡単にできますので、ご家庭でぜひチャレンジしてみてください！

NEW! kewpie

レシピチラシを配布中！詳しくはスタッフまで

Webでも公開中！

## 当社オリジナル食品 充実のLINE-UP！

### 『ボディメイクプロテイン』

NEW!



NEW!



### 『サプリメントグミ』

NEW!



### LINE-UP



# 主な取り組み⑤（セントラリアン）

健康寿命の延伸につながる概念「セントラリアン」の更なる普及・推進へ！

## 「セントラリアン」応援宣言！



「人生100歳（センテナリアン）時代」  
健康で楽しく過ごしたい方を  
私たちは応援します！

### 【セントラリアンプログラム】

100歳まで生きられた方の呼称である『センテナリアン』  
私たちはセントラルスポーツで健康づくりに取り組む方を  
『セントラリアン』と称し、子どもから高齢者まで誰でも  
気軽に楽しめるプログラムを全国の店舗で展開しています。

### スポーツタイム



スポーツウェルネス吹き矢



ボッチャ

スポーツに遊びやゲームの要素を  
取り入れ、運動が苦手な方でもゲーム  
感覚で楽しめる健康増進プログラム

### 学びタイム



運動・栄養や防災、介護予防  
など生活に役立つ知識や健康に  
関する知識を学ぶ教室

### アートタイム



脳がめざめる楽しむ美術

脳を活性化させるために  
開発された臨床美術を活用した  
アートプログラム

### 動きタイム



健康づくりに直結する「ひざ痛」  
「筋トレ」「ウォーキング」  
等のテーマで実施する運動教室

# 主な取り組み⑥（国の健康・スポーツ関連施策）

スポーツエールカンパニー

スポーツ庁

東京都スポーツ推進企業

東京都オリンピック  
パラリンピック準備局

beyond2020  
マイベストプログラム

内閣官房

健康経営優良法人  
2020 ホワイト500

日本健康会議



令和元年度認定



『健康寿命の延伸』『スポーツ実施率の向上』『働き方改革』『健康経営』  
に関連する国の施策の認定を取得！

# 2021年3月期の取り組み



## ● 公表済 出店 6店（直営3店 受託3店）

業態	店舗名	所在地	時期
直営	セントラルスポーツ ジム24平塚	神奈川県平塚市	2020年 4月 1日
直営	セントラルフィットネスクラブ茂原	千葉県茂原市	2020年 6月予定
直営	セントラルスポーツ ジムスタ24 スタジオヨガピス和歌山市駅前	和歌山県和歌山市	2020年 6月予定
受託	ゆうぼうと世田谷レクセンター	東京都世田谷区	2020年 4月 1日
受託	大日本印刷ヘルスセンター	東京都新宿区	2020年 4月 1日
受託	名取市サイクルスポーツセンター	宮城県名取市	2020年 4月 1日

## ● 連結

(単位：百万円)

	2020年3月期 実績	2021年3月期予想	前年比
売上高	53,386	—	—
営業利益	3,814	—	—
経常利益	3,374	—	—
当期純利益	2,138	—	—

## ● 個別

	2020年3月期 実績	2021年3月期 予想	前年比
売上高	48,048	—	—
営業利益	3,447	—	—
経常利益	3,003	—	—
当期純利益	1,914	—	—

※2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルスの感染拡大が業績に与える影響を現段階において合理的に算出することが困難なことから未定としております。今後、業績予想の開示が可能になった段階で、速やかに公表いたします。

## ● 4月7日緊急事態宣言以降の店舗運営状況（5月10日現在）

休業期間	都道府県	店舗・施設数
4月8日～5月6日	東京都・千葉県・神奈川県・埼玉県・静岡県 奈良県・大阪府・兵庫県・福岡県	184
4月17日～5月6日	愛知県	8
4月18日～5月6日	茨城県・群馬県・岐阜県・京都府	7
4月19日～5月6日	栃木県	5
4月20日～5月6日	北海道・石川県・広島県	10
4月22日～5月6日	秋田県・宮城県・福島県・新潟県 静岡県・長野県・熊本県	22
4月24日～5月6日	兵庫県	1
4月25日～5月6日	岩手県・山形県 ※山形県は5月10日まで	5
4月29日～5月6日	青森県	2
営業再開	都道府県	直営店舗数
5月7日～	青森県・岩手県・宮城県・熊本県	9
5月9日～	秋田県・長野県	4
5月11日～	山形県	1

お客さまと従業員の  
安全のために

接客カウンターへの  
飛沫防止対策シートの設置



臨時休館中の館内除菌

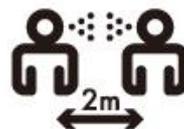


## 営業再開後の対策



**人数の制限**

密集を避けるため、  
スタジオレッスンは  
人数制限および時間短縮を行います。



**距離の確保**

密接を避けるため、  
思いやりのある距離の確保に  
ご協力お願いいたします。



**換気の徹底**

密閉を避けるため、  
換気扇は24時間運転とし  
スタジオ入口は常時開放いたします。

フィットネス会員・スクール会員向けのエクササイズ動画配信に加え  
5月からはオリジナルプログラムのライブ配信を開始！

自宅でできる  
エクササイズ  
動画配信中！  
Stay home, Stay fitness

おうちでできる  
キッズスクール  
動画配信中  
スイミング・体育・ダンス

LIVE  
自宅でできるエクササイズ  
ライブ配信！！  
レッスンスケジュールをチェック！

全国の店舗で提供してる人気スタジオプログラムを  
セントラルスポーツ公式You Tubeチャンネルにて配信開始！  
オンラインフィットネスサービスの拡充を図り、新たな運動のスタイルを提案！

# 設立50周年 & 100周年に向けて



# 1969年創業からの沿革

1969年-1970年



東京都杉並区の施設で  
スイミングスクールを  
開講

1982年



業界で初めて独自に研究所を設立

1983年



日本初のフィットネスクラブ  
『セントラルフィットネスクラブ新橋』  
を開設

1999年



心身の健康（ウェルネス）を  
テーマにした新しいクラブ  
『セントラルウェルネスクラブ志木』  
を開設

2004年



東京証券取引所市場第一部上場

2013年



(株) 明治スポーツプラザの全株式  
を取得し子会社とする

2014年



自社初となる24時間営業の小型ジム  
「ジムセントラル24神田」を開設

2019年

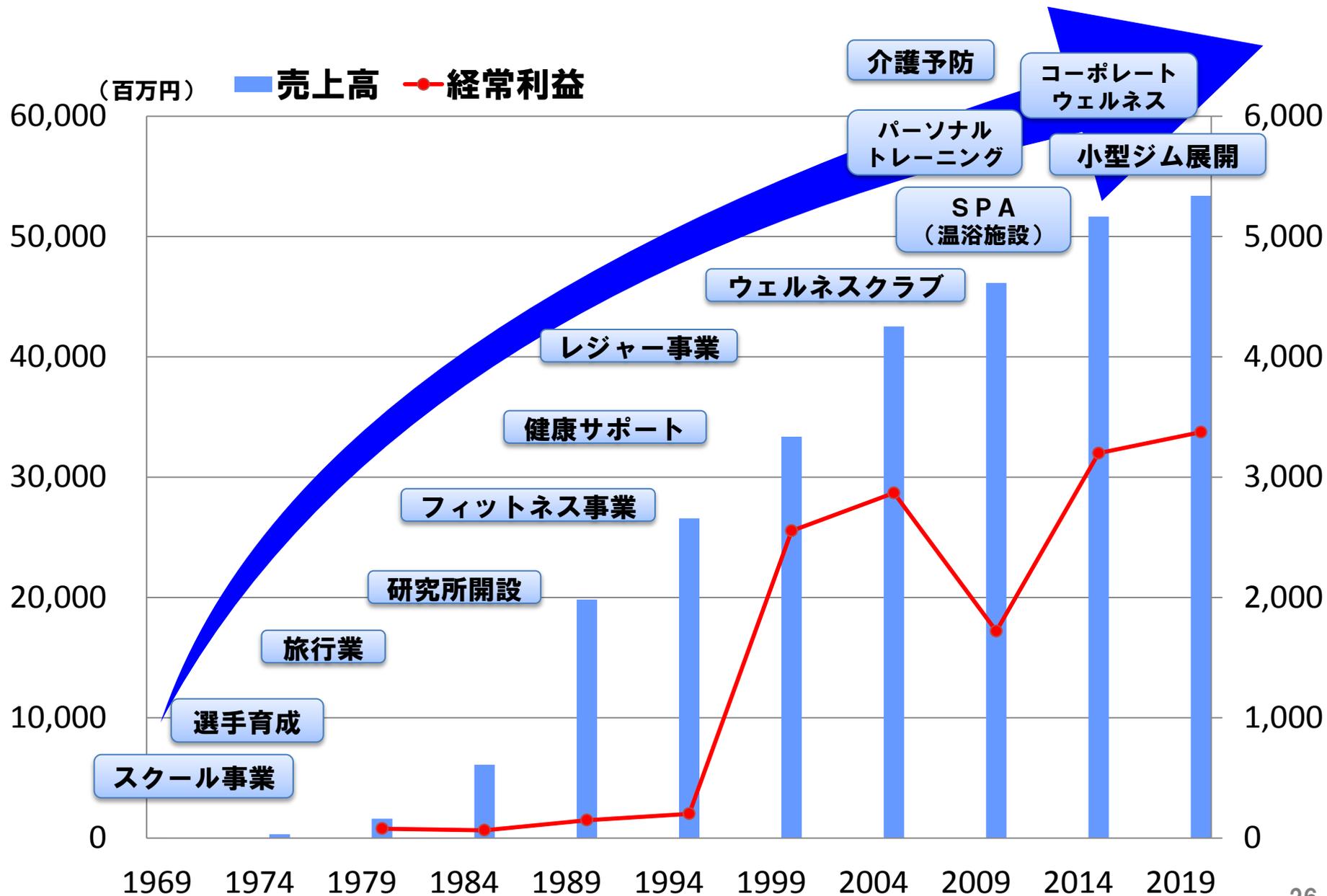


自社初となる50mプールを兼ね備えた  
「セントラルフィットネスクラブ谷津」  
を開設

2020年



# 1969年創業からの業績推移



## ウェルネス事業

**スポーツクラブ事業**  
スポーツクラブ運営/スクール事業  
フィットネス事業/地域コミュニティ



**ウェルネスサポート事業**  
介護予防事業/法人健康経営事業  
地方活性化サポート事業



## ウェルネス社会の実現



### ウェルネス事業とは？

従来のスポーツクラブ事業にとどまらず、『介護予防』『健康寿命の延伸』『健康経営』『地域活性化』など、様々な社会的課題の解決のために行う事業（ウェルネスサポート事業）を推進し、誰もが笑顔で健康に暮らすウェルネス社会を実現するために『0歳から一生涯の健康づくりに貢献する』という経営理念のもとで行う全ての事業。

# 所属アスリート活動報告

## GO! CENTRAL SPORTS ATHLETES



## 日本選手権（25m）水泳競技大会

## 飛込国際大会派遣選手選考会

**2冠達成!**

まつもと かつひろ  
**松元 克央**  
セントラルスポーツ

**200m自由形 優勝!**  
1分42秒41  
(日本短水路新記録!)

**400m自由形 優勝!**  
3分42秒23

写真:フォート・キシモト

**第2位**

かねと りん  
**金戸 凜**  
女子3mシンクロ

かねこ しゅんた  
**金子 舜汰**  
男子10mシンクロ

写真:フォート・キシモト

写真:アフロスポーツ

【競泳】2019年の世界選手権銀メダリストの松元 克央選手が10月に開催された『第61回日本選手権（短水路）水泳競技大会』の200m自由形で日本新記録を樹立し優勝、400m自由形と合わせて大会2冠を達成！

【飛込】2020年2月に開催された『国際大会派遣選手選考会』において、金戸 凜選手（女子3mシンクロ）と金子 舜汰選手（男子10mシンクロ）が2位に入賞！

## 全日本体操競技団体選手権大会

## 体操ワールドカップ/アメリカ大会

セントラルスポーツ初V!

# 男子体操競技部



はたけだ ひとみ  
**畠田 瞳**  
(セントラルスポーツ)



**銅** メダル獲得!!

女子個人総合  
53.799点  
**第3位**

2019年11月に開催された『第73回全日本体操競技団体選手権大会』では、世界選手権日本代表の萱 和磨選手と谷川 航選手を中心にチーム力を発揮し、大会初優勝を達成！  
同じく世界選手権日本代表の畠田 瞳選手も世界の舞台上で躍進！



写真：坂本/アフロスポーツ

セントラルスポーツ サポートアスリート

ともに かずき

**友野 一希 選手**  
(同志社大学所属)

### サポートアスリート

セントラルスポーツは同志社大学所属のフィギュアスケーター、友野一希選手と2018年12月にアスリートサポート契約を締結しました。練習環境の提供やトレーニングサポートをはじめ、友野選手を全力で応援してまいります。セントラルスポーツの仲間である友野選手へ引き続き温かいご声援をお願いいたします!!

全日本フィギュアスケート選手権大会

得点 244.69 **第6位**

四大陸フィギュアスケート選手権

得点 251.05 **第7位**



セントラルスポーツは、  
1969年12月創業以来50周年を迎えました。  
明るく 仲よく 元気よく！ セントラルスポーツは  
これからも皆様とともに歩み続けます。

