

セントラルスポーツ株式会社
2021年3月期
決算説明資料



目 次

2021年3月期	決算報告	P 1—P 5
	会員動向	P 6—P 7
	出退店状況	P 8—P 9
	出店実績	P 1 0
	セントラルスポーツ ネットワーク	P 1 1
	新型コロナウイルス感染症に関する対応	P 1 2—P 1 4
	主な取り組み	P 1 5—P 1 9
2022年3月期	出退店計画	P 2 0
	主な取り組み	P 2 1
	通期業績見通し	P 2 2
未来ビジョン	CS未来ビジョン	P 2 3—P 2 6
所属アスリート	所属アスリート活動報告	P 2 7—P 2 9

● 連 結

(単位：百万円)

	2020年3月期	2021年3月期	前年比
売 上 高	53,386	36,027	67.4%
営 業 利 益	3,814	878	23.0%
経 常 利 益	3,374	752	22.2%
当 期 純 利 益	2,138	△2,363	— %

● 個 別

	2020年3月期	2021年3月期	前年比
売 上 高	48,048	32,398	67.4%
営 業 利 益	3,446	946	27.4%
経 常 利 益	3,003	767	25.5%
当 期 純 利 益	1,914	△2,125	— %

● 連 結

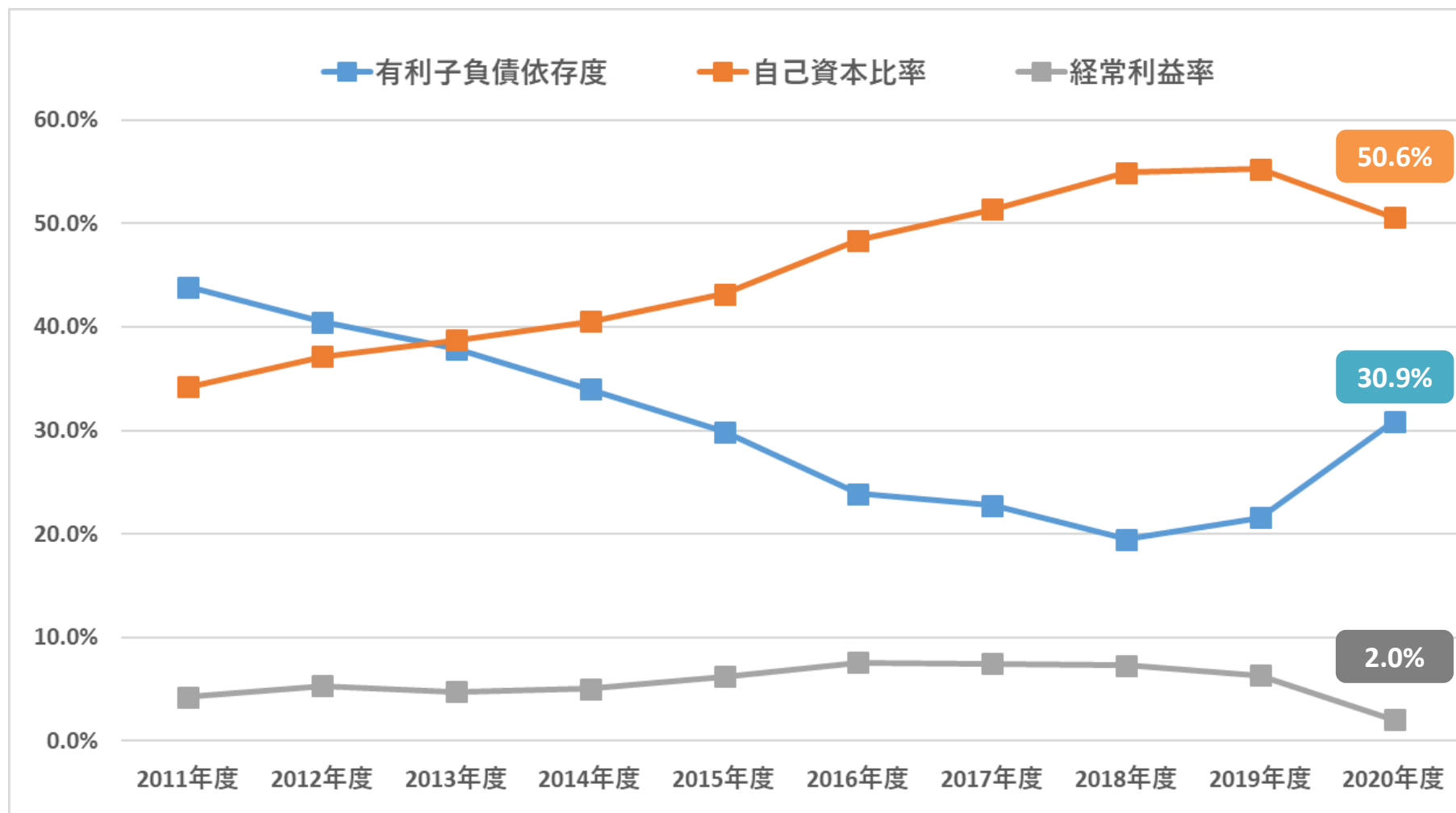
(単位：百万円)

	2020年3月期	2021年3月期
総 資 産	44,732	43,746
自 己 資 本	24,738	22,144
自己資本比率	55.3%	50.6%
有利子負債	9,649	13,556
有利子負債依存度	21.6%	31.0%

● 個 別

	2019年3月期	2021年3月期
総 資 産	42,275	41,785
自 己 資 本	22,648	20,338
自己資本比率	53.6%	48.7%
有利子負債	10,531	14,448
有利子負債依存度	24.9%	34.6%

【2011-2020年度 経営指標 推移】



【部門別売上高】

● 連 結

(単位：百万円)

	2020年3月期	2021年3月期	前年比
フィットネス部門	29,781	17,994	60.4%
スクール部門	13,403	10,641	79.3%
業務受託部門	5,939	5,350	90.0%
その他（旅行業・販売など）	4,263	2,040	47.8%
合 計	53,386	36,027	67.4%

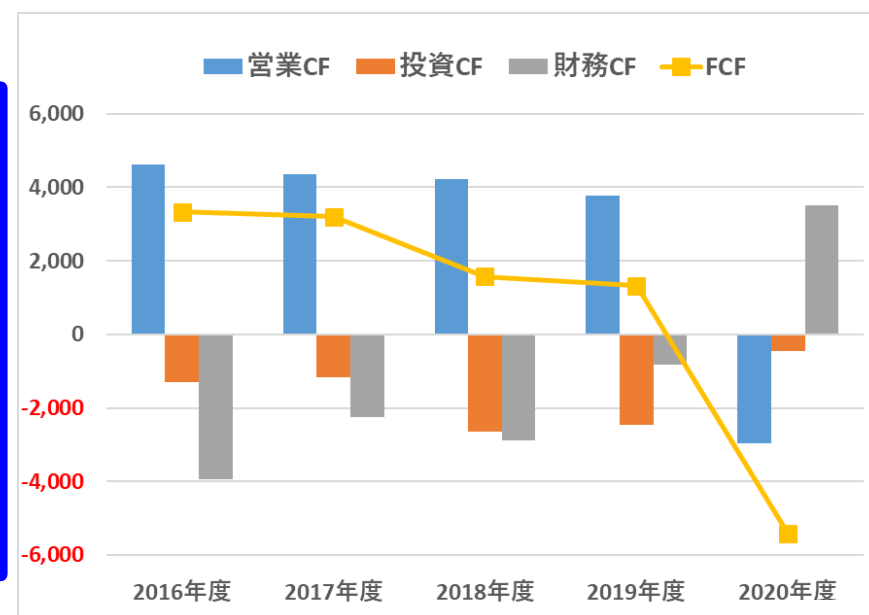
● 連結キャッシュフローの状況

(単位：百万円)

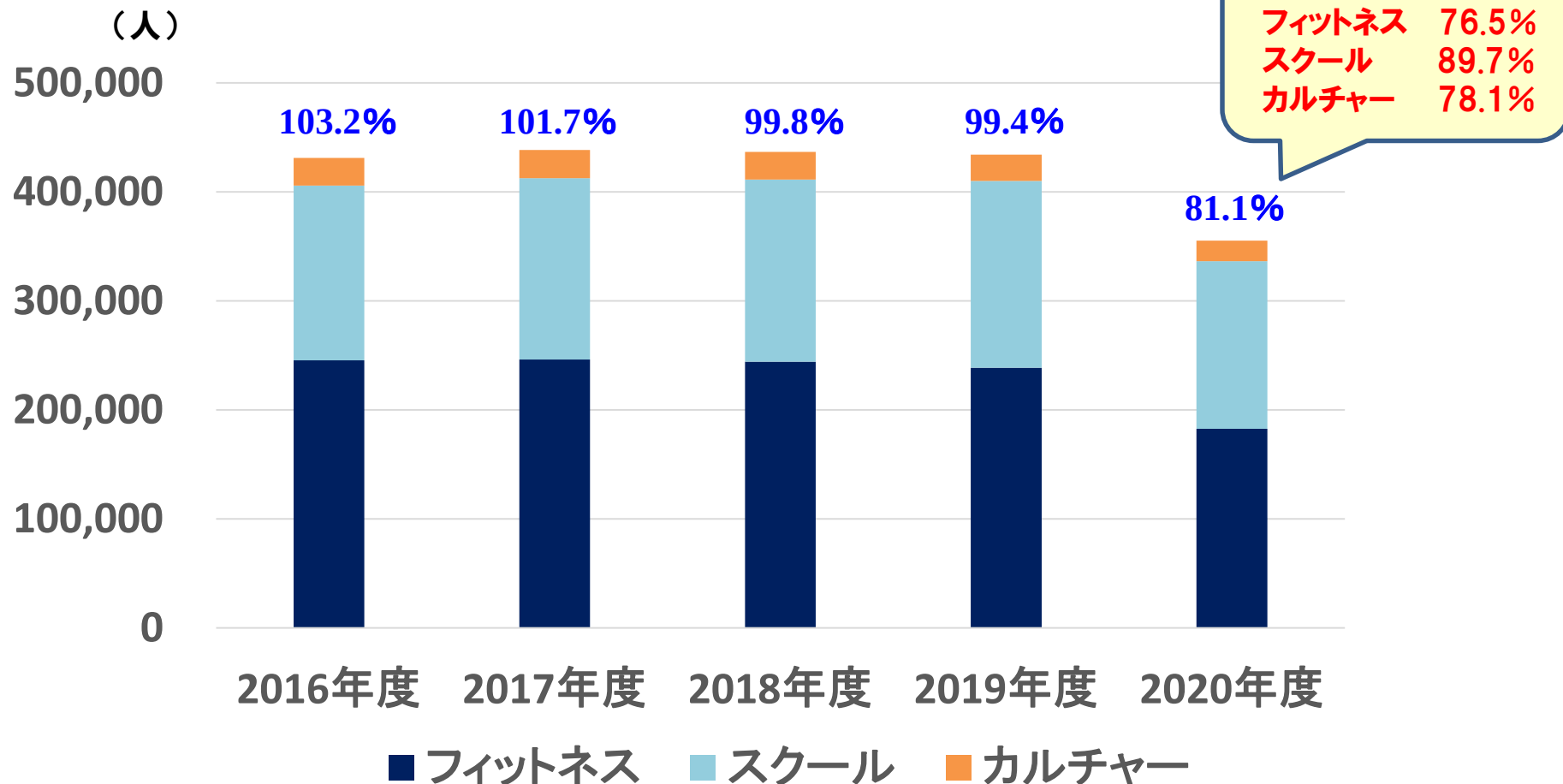
	2020年3月期	2021年3月期	主な内訳
営業 C F	3,787	△2,968	税金等調整前当期純利益 △2,122 減価償却費 1,804 法人税等の支払 △1,029
投資 C F	△2,460	△456	有形固定資産の取得 △581 敷金・保証金の回収による収入 337 敷金・保証金の差入による支出 △97
財務 C F	△814	3,504	長期借入による収入 5,500 長期借入金返済による支出 △1,338 配当金の支払 △201

● 設備投資等

	2020年3月期	2021年3月期
減価償却費	1,893	1,804
設備投資額	2,754	825
借入金額	3,678	7,839

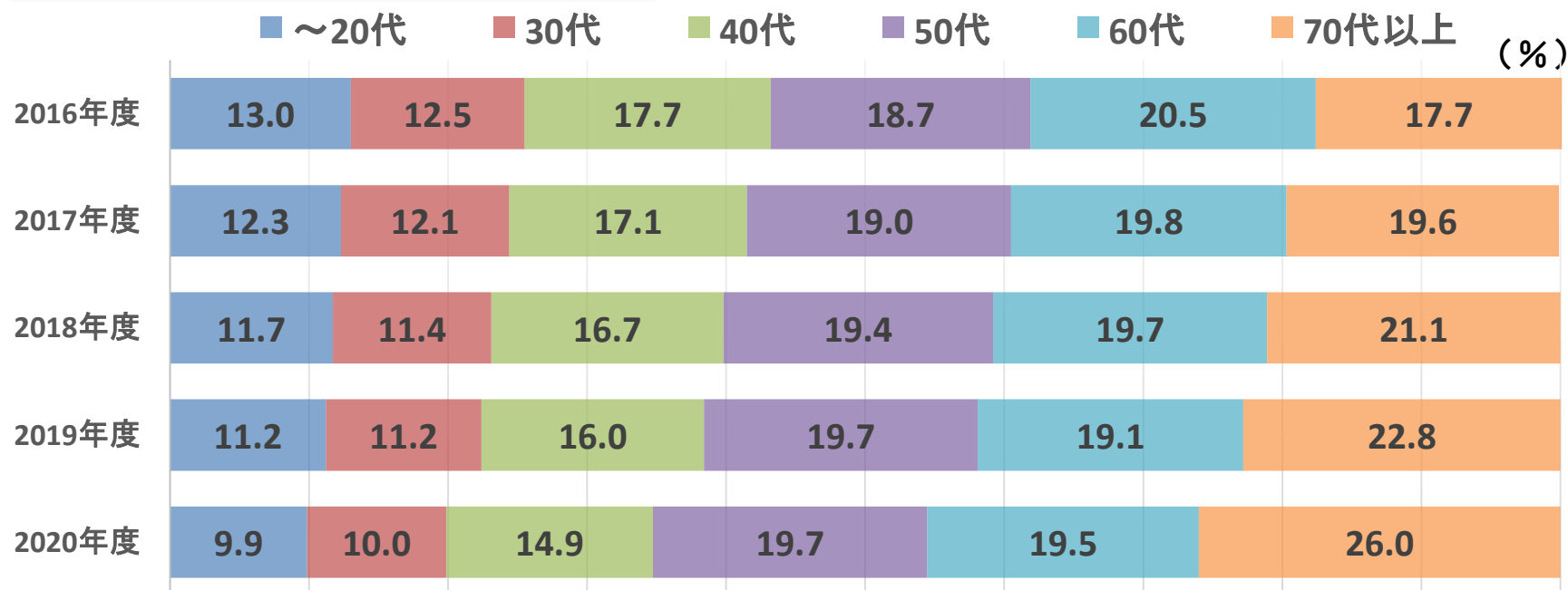


● 部門別会員数の推移

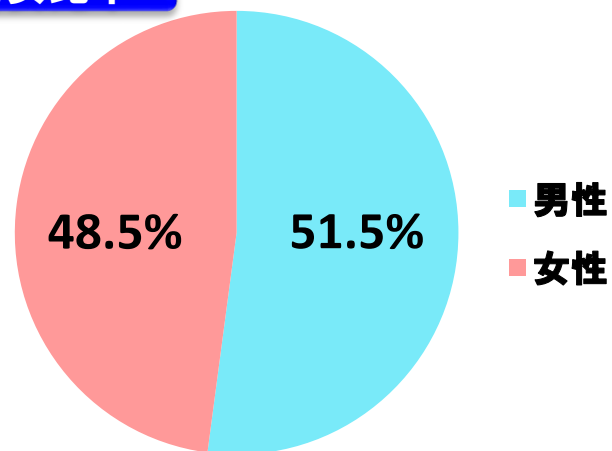


総会員数（個人） 約360,000名

年代別会員構成（フィットネス）



男女比率



平均年齢

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
男性	50.5歳	51.1歳	51.7歳	52.3歳	53.4歳
女性	53.7歳	54.4歳	55.2歳	56.3歳	58.7歳
男女平均	52.1歳	52.8歳	53.4歳	54.3歳	55.9歳

● 出店：6店（直営 3店 受託 3店）

業態	店 舗 名	所 在 地	時 期
直営	セントラルスポーツ ジム24平塚	神奈川県平塚市	2020年 4月 1日
直営	セントラルフィットネスクラブ24茂原	千葉県茂原市	2020年 6月 1日
直営	セントラルスポーツ ジムスタ24和歌山市駅	和歌山県和歌山市	2020年 6月 5日
受託	ゆうぼうと世田谷レクセンター	東京都世田谷区	2020年 4月 1日
受託	D I S市谷スポーツクラブ	東京都新宿区	2020年 4月 1日 ※営業開始日未定
受託	名取市サイクルスポーツセンター	宮城県名取市	2020年 4月 1日

2021年3月期 出退店状況②

● 退店：8店（直営 2店 受託 6店）

業態	店 舗 名	所 在 地	時 期
直営	スタジオヨガピス 赤坂けやき通り	福岡県福岡市	2020年 12月 28日
直営	セントラルスポーツアウトドアビレッジ THE1〇1	静岡県伊豆市	2020年 12月 31日
受託	あいのやまの湯	群馬県前橋市	2021年 3月 31日
受託	粕川温泉元気ランド	群馬県前橋市	2021年 3月 31日
受託	セントラルスポーツクラブ四条畷	大阪府四条畷市	2021年 3月 31日
受託	川崎市幸スポーツセンター	神奈川県川崎市	2021年 3月 31日
受託	川崎市石川記念武道館	神奈川県川崎市	2021年 3月 31日
受託	健康増進センター（すこやかん）	神奈川県横須賀市	2021年 3月 31日



セントラルフィットネスクラブ 茂原

2020.6.1 オープン!

【総合型】マシンジム・スタジオ・HOTスタジオ
プール (25m×5) ・セントラルキッチン
スクールギャラリー・サウナ・スパエリア
フィットネスロッカー



セントラルスポーツジムスタ24 和歌山市駅

2020. 6. 5オープン!

和歌山県
初出店!!

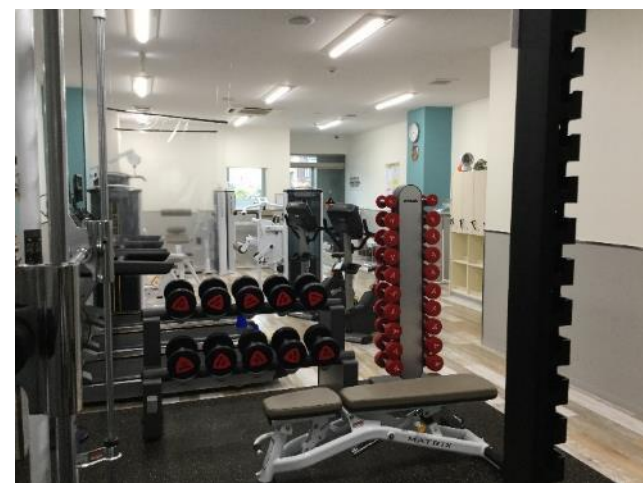
マシンジム・スタジオ・HOTスタジオ
スクールギャラリー・サウナ・スパエリア
フィットネスロッカー



セントラルスポーツジム24 平塚

2020. 4. 1オープン!

マシンジム・フィットネスロッカー



セントラルスポーツ
ネットワーク

511店舗

直営 179店
受託 67店
提携 265店

当社施設利用対象者数 約960万人

全国246店舗

(直営179・受託67)

その他
提携265店舗

22
(6/16)

14
(2/12)

13
(0/13)

85
(34/51)

51
(14/37)

252
(157/95)

12
(6/6)

36
(26/10)

6
(0/6)

地区別店舗数
(直営・受託店舗数/提携)

海外（直営）

海外（提携）

1
Meridian Golf
(ゴルフ場)

19
WELLBRIDGE

⚠ 2020年4月7日～ 1回目の緊急事態宣言発令

一部の指定管理施設を除き、全国の直営・受託店舗を臨時休業
5月中旬以降、特定警戒都道府県以外の地域から徐々に営業を再開



6月1日～全国の店舗で営業再開

⚠ 2021年1月 8日～3月21日 2回目の緊急事態宣言発令（1都3県）
1月13日～2月28日 // （7府県・途中1県解除）

対象地域の直営・受託店舗は営業時間短縮（20時まで）

対象地域以外は通常営業



宣言解除地域より営業再開。通常営業時間を1時間短縮

3月21日～全国の店舗で営業再開。対象だった地域は1時間短縮営業。

スポーツクラブ内の感染症安全予防対策について

1日も早い 新型コロナウイルス感染症 収束のために

この度は、緊急事態宣言における営業時間短縮にご理解ご協力を賜りありがとうございました。

引き続き、お客様の安心・安全を最優先に考え
新型コロナウイルス感染症の収束に協力して参ります。

セントラルスポーツグループは、
コロナ禍でふたたび認識した「健康価値」、
そして“いつまでも健康でありたい”という皆様の想いと
「0歳から一生涯の健康づくりに貢献する」
という我々の想いを一つにし
皆様が、笑顔あふれ、健康的な身体づくりができる
“安心・安全・信頼”のサービスを提供いたします。

豊かなウェルネス社会の実現と
サステナブルな健康を。



消毒・換気等、施設内感染予防の徹底強化



換気扇を24時間運転し、スタジオ入口は常時開放



特に高い頻度で他のお客様と共有する可能性の高いものの清掃・除菌を徹底

<スタッフによる館内消毒>

3密にならない環境づくり



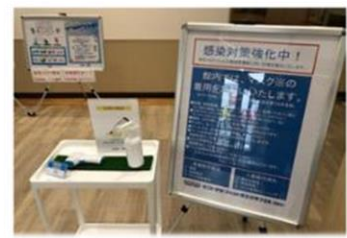
密集を避けるため、スタジオレッスンは人数制限および時間短縮を実施



密接を避けるため、お客様同士の距離の確保を呼びかけ

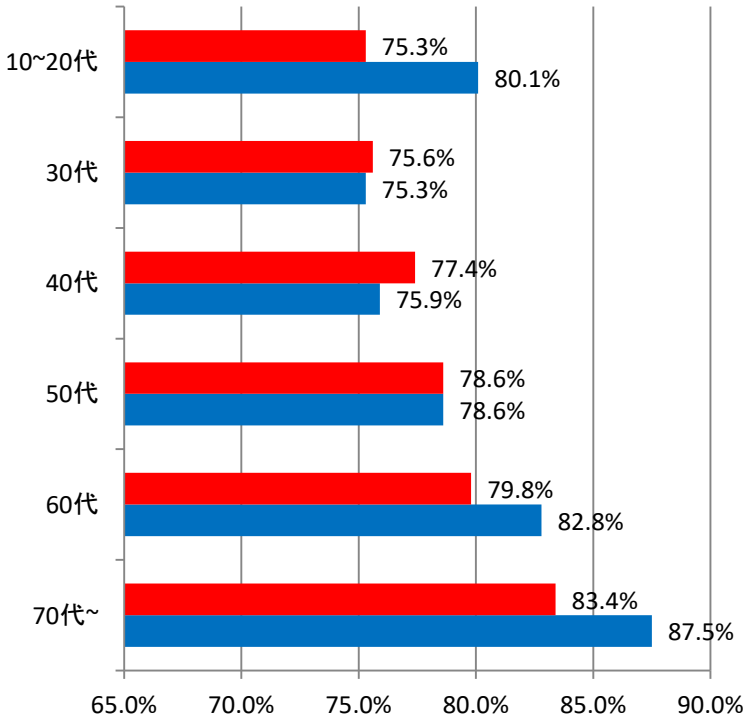
<パーティションの設置>

感染予防の啓蒙

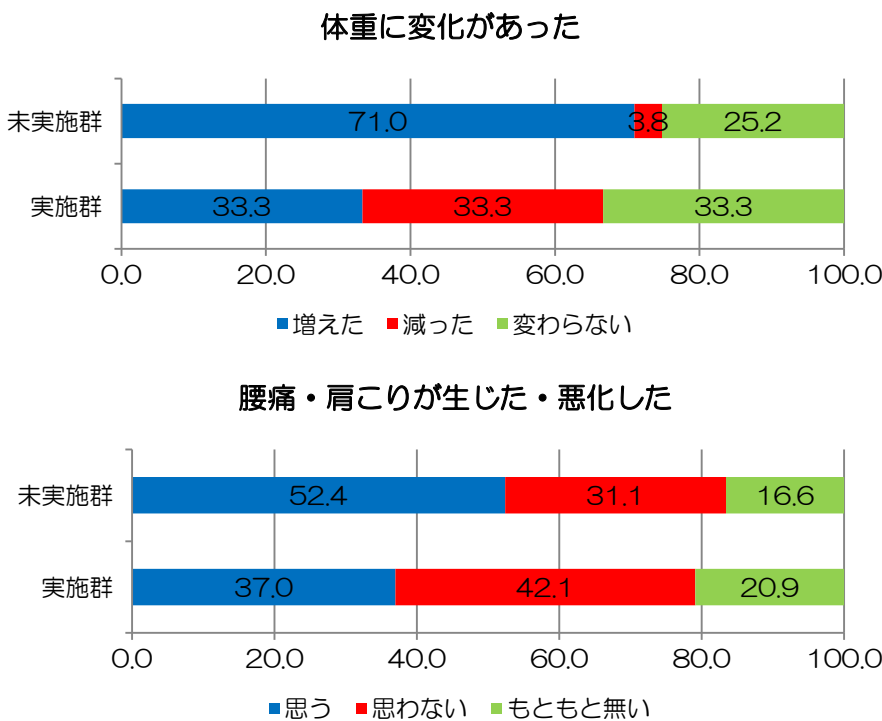


外出自粛期間中の体調等の変化についてのアンケート調査（フィットネス会員対象）

●年代別「自粛期間中に運動を実施した」比率分析



●運動実施の有無による心身の変化比較（身体状況）



生活様式の変容による心身の健康面への様々な影響を調査・分析することにより「アフターコロナ」「ウィズコロナ」時代のあるべき運動習慣の提案、あらたに提供すべき情報、その他課題等の抽出を目的として、スポーツクラブ成人会員に対してアンケート調査を実施

主な取り組み① オンラインサービスの拡充

各種プログラム、人気トップインストラクターのレッスンを配信するとともに、オンラインパーソナルトレーニングやオンラインイベントの実施などを推進。

オンライン パーソナルトレーニング



オンラインイベント (GoToイベント対象/有料)



YouTube セントラルスポーツチャンネル

セントラルスポーツ公式YouTubeチャンネルから配信中!

自宅できるエクササイズ
動画配信!!
レッスンスケジュールをチェック!



トップインストラクターライブレッスン

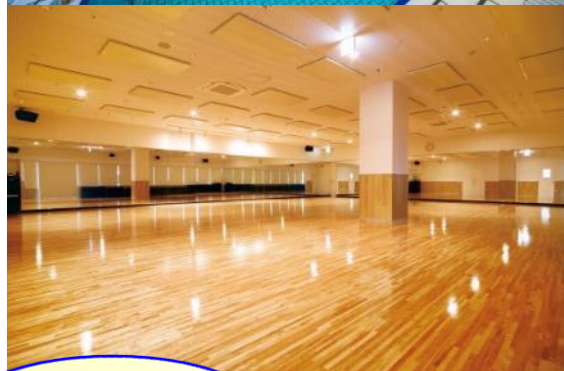
全国のCS Live導入店舗へ配信!



主な取り組み② スポーツクラブ事業展開

地域の特徴やニーズにあわせ様々な店舗形態を提供
24時間利用店舗の充実

総合型



ジム・
スタジオ型

24hジム
単体型



スタジオ
単体型

深夜早朝トレーニング
ミッドナイトモーニング
24hOPEN
NEW会員区分登場!
夜活! / 朝活!
自分に合わせて時間帯を有効活用! ソファソファ!

早朝・深夜のトレーニングニーズに応え、総合型クラブジムエリアを 24時間利用可能に!

札幌/秋田広面/盛岡/仙台/泉中央
/福島/用賀/西新井/下北沢/蘇我/
長津田/藤が丘/平野ほか
**全国の総合型クラブ
24店舗で展開!**

主な取り組み③ 外部との連携

アステラス製薬株式会社との連携



アステラス製薬株式会社が開発した2型糖尿病患者を対象とした運動プログラム『Fit-eNce』を当社が運営するスポーツクラブで対象者へ提供

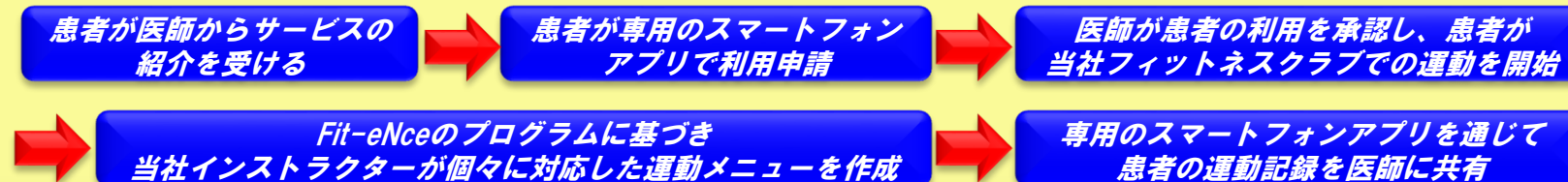
プログラム参加者に対しての運動指導は当社インストラクターが行い、個々の患者の身体の状態に合わせた運動メニューを提案



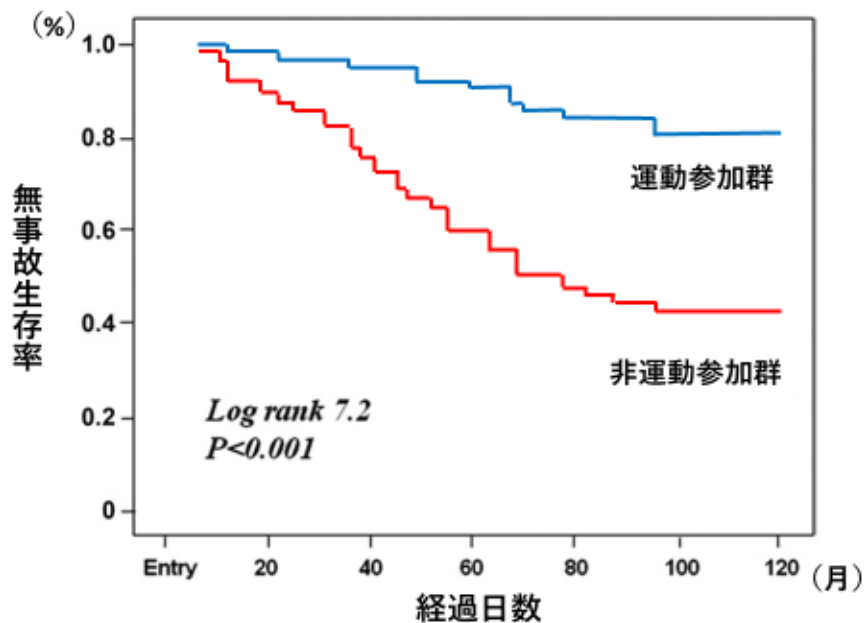
Fit-eNce（フィットエンス）

2型糖尿病などの疾患の治療には、継続的な運動療法が有用であるという背景のもと、2型糖尿病ほかメタボリック症候群で高血糖を抱える患者を想定してアステラス製薬株式会社が開発した運動プログラム

サービス実施の流れ



心臓リハビリテーションネットワーク（CRCN）との連携



図：運動療法10年継続で心不全患者の生存率が32%改善
Belardinelli et al, JACC. 1521-1528, 2012より抜粋

心臓病再発防止に貢献すべく、CRCN（心臓リハビリテーションネットワーク）に参加する医療機関で心臓リハビリテーションの継続を勧められた心疾患患者に対し、当社インストラクターが個人に合った運動プログラムを作成。

個別運動指導が可能な民間スポーツクラブの強みを活かし、プログラム参加者が安全かつ継続的に心臓リハビリテーションに取り組むことのできる体制と再発予防に貢献する仕組みの構築を目指す。



心臓リハビリテーションネットワーク（CRCN）

CRCN（Cardiac Rehabilitation Continuous Network）とは、心疾患患者が入院中に実施していた心臓リハビリテーションを退院後も継続して実施できるように様々な面からサポートを行うことを目的に、首都圏（主に東京北部・埼玉）の心疾患治療に関わる医療施設や介護保険施設、フィットネスジム等によって構築されたネットワーク。

主な取り組み⑤ 教育事業、国の健康・スポーツ施策対応

創業時の目的でもある子供たちの健康づくり・体力づくり・情操教育に寄与できるよう事業推進。
体育指導受託や着衣水泳教室の実施やコロナ禍でのクラブ内キッズキャンプイベントや食育オンラインクッキングを実施。

店舗近隣の幼稚園・小中学校の
体育授業を受託



水難事故防止！ 全国の小学校等
で着衣水泳教室・講義を実施



健康・スポーツに関わる各種認証を
継続的に取得

beyond2020マイベストプログラム
内閣官房

健康経営優良法人2020
ホワイト500



食育オンライン
クッキング



スポーツエールカンパニー
スポーツ庁

東京都スポーツ推進企業
東京都オリパラ準備局



2022年3月期の取り組み

● 公表済 出店 2店（直営1店 受託1店）

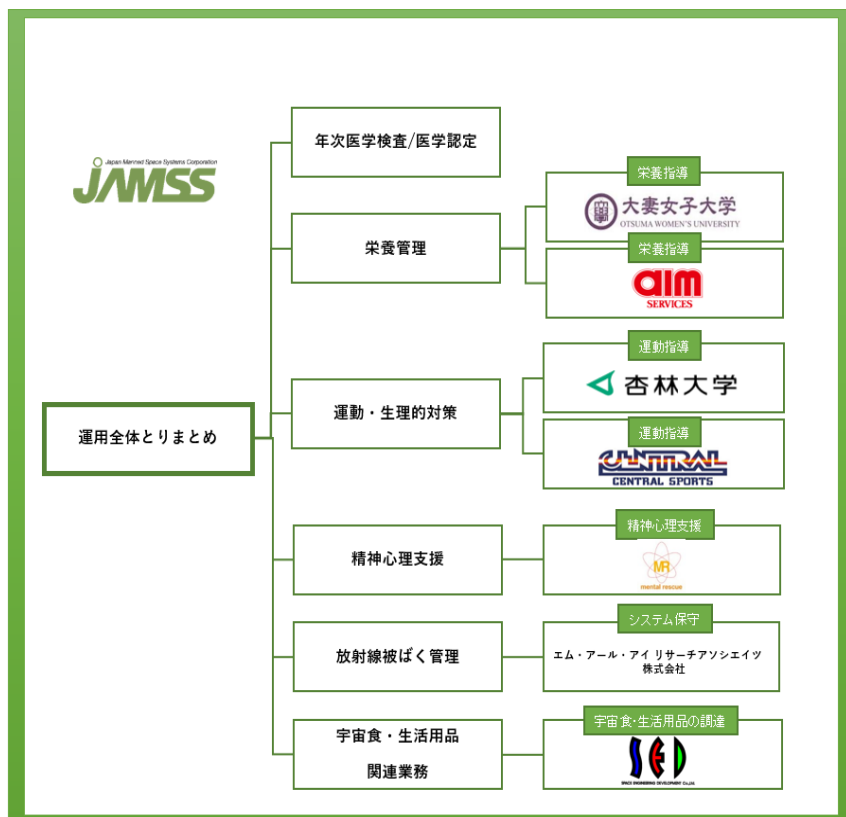
業態	店 舗 名	所 在 地	時 期
直営	セントラルスポーツ ジム24新河岸	埼玉県川越市	2021年 5月 16日
受託	兵庫県文化体育館	兵庫県神戸市	2021年 4月 1日

● 公表済 退店 2店（直営 2店）

業態	店 舗 名	所 在 地	時 期
直営	東青梅 セントラルスポーツクラブ	東京都青梅市	2021年 6月 30日
直営	セントラルフィットネスクラブ東岡崎	愛知県岡崎市	2021年 7月 25日

日本人宇宙飛行士の健康管理をサポート 運動・生理的対策業務でJAMSSと協業

国立研究開発法人宇宙航空研究開発機構(JAXA)との契約に基づき、有人宇宙システム株式会社(JAMSS)がとりまとめる国際宇宙ステーション(ISS)に滞在する日本人宇宙飛行士の健康管理運用業務に参加



地域包括的な心臓リハビリテーション実施体制の構築へ 横浜市と心血管疾患対策に関する連携協定締結

心血管疾患対策の一環として心臓リハビリテーション事業を推進する横浜市と連携、市民の健康寿命の延伸と地域包括的な心臓リハビリテーションの実施に向けた取り組みを開始

横浜市内の当社グループ12店舗で、横浜市内の各医療機関から運動処方箋を発行された心臓リハビリテーション対象者に対し、運動サービスの提供を実施。対象者が希望する場合は、運動処方箋の内容に基づいて当社インストラクターが個人の運動レベルとニーズに沿った運動プログラムの作成と指導を実施。



● 連 結

(単位：百万円)

	2021年3月期 実績	2022年3月期予想	前年比
売 上 高	36,027	42,000	116.5%
営 業 利 益	878	2,000	227.7%
経 常 利 益	752	1,500	199.3%
当 期 純 利 益	△2,363	880	— %

● 個 別

	2021年3月期 実績	2022年3月期 予想	前年比
売 上 高	32,398	38,000	117.2%
営 業 利 益	946	1,800	190.0%
経 常 利 益	767	1,300	169.3%
当 期 純 利 益	△2,125	750	— %

※2022年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルス感染症が徐々に収束に向かうことを前提に算出しております。今後、更なる感染拡大や様々な要因によって予想数字と異なる結果となる可能性があります。

CS未来ビジョン

～創業100周年を目指して～

1969年創業からの沿革

1969年-1970年



東京都杉並区の施設で
スイミングスクールを
開講

1982年



業界で初めて独自に研究所を設立

1983年



日本初のフィットネスクラブ
『セントラルフィットネスクラブ新橋』
を開設

1999年



心身の健康（ウェルネス）を
テーマにした新しいクラブ
『セントラルウェルネスクラブ志木』
を開設

2004年



東京証券取引所市場第一部上場

2013年



（株）明治スポーツプラザの全株式
を取得し子会社とする

2014年



自社初となる24時間営業の小型ジム
「ジムセントラル24神田」を開設

2019年



自社初となる50mプールを兼ね備えた
「セントラルフィットネスクラブ谷津」
を開設

2020年



会社設立50周年



CS未来ビジョン

～創業100周年の達成目標～

誰もが笑顔で暮らせる『ウェルネス社会の実現』

セントラルスポーツは、身体的健康だけでなく、精神的および社会的健康も含めた「**幸せで心豊かな状態**」を《ウェルネス》と称し、その**ウェルネスな日々を送る人生を《ウェルネスライフ》**、**ウェルネスライフを送る人々が暮らす社会を《ウェルネス社会》**と定めています。

そして、セントラルスポーツに関わる全ての人々の心豊かなウェルネスライフの形成をサポートし、誰もが笑顔で暮らせる『**ウェルネス社会の実現**』に貢献してまいります。

ウェルネス事業

スポーツクラブ事業

スポーツクラブ運営/スクール事業
フィットネス事業/地域コミュニティ



ウェルネスサポート事業

介護予防事業/法人健康経営事業
地方活性化サポート事業



ウェルネス社会の実現

ウェルネス事業とは？

従来のスポーツクラブ事業にとどまらず、『介護予防』『健康寿命の延伸』『健康経営』『地域活性化』など、様々な社会的課題の解決のために行う事業（ウェルネスサポート事業）を推進し、誰もが笑顔で健康に暮らすウェルネス社会を実現するために『0歳から一生涯の健康づくりに貢献する』という経営理念のもとで行う全ての事業。

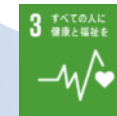


SDGsを通じた世界に通用するウェルネスカンパニーへの成長

戦略的SDGs/CSR活動

新たな事業領域での躍進のために、
社会貢献活動をより経営戦略的な位置づけとして捉え、
社会的課題の解決に貢献し得る活動でありながら、
収益を確保できる事業活動へと成長させる必要があります。
グローバルな取り組みである「SDGs」において、多様な媒体とパートナーシップを通じて、
当社グループの事業価値を発揮することで、
現状は「活動」でとどまっているCSRの領域を、
「事業活動」へと昇華させることで、「フィットネスカンパニー」から
「世界に通用するウェルネスカンパニー」への成長へ
つなげてまいります。

社会貢献活動



所属アスリート活動報告

**GO! CENTRAL SPORTS
ATHLETES**

詳しい選手情報はコチラ！



所属アスリート 活動報告①

競泳チーム

第97回 日本選手権水泳競技大会 2021.4.3~10

優勝!

寺村美穂選手 女子200m個人メドレー
松元克央選手 男子200m自由形
小堀倭加選手 女子400m自由形

日本新記録!

松元 克央 選手 セントラルスポーツ	男子100m自由形	第2位	48秒37
	男子200m自由形	優勝(代表決定)	1分44秒65
	男子100mバタフライ	第3位	51秒67
寺村 美穂 選手 セントラルスポーツ	女子200m個人メドレー	優勝(代表決定)	2分09秒55
	女子50m平泳ぎ	第6位	31秒42
小堀 倭加 選手 セントラルスポーツ(目黒)	女子200m自由形	第5位	1分59秒27
	女子400m自由形	優勝(代表決定)	4分06秒34
	女子800m自由形	第2位(代表決定)	8分26秒67
尾崎 健太 選手 セントラルスポーツ	男子400m自由形	第4位	3分50秒74
	男子1500m自由形	第2位	15分06秒77
斎藤 千紘 選手 セントラルスポーツ(目黒)	女子50m平泳ぎ	第3位	31秒32
山根 優衣 選手 セントラルスポーツ	女子50m自由形	第4位	25秒29
	女子100m自由形	第7位	55秒17
寺門 弦輝 選手 セントラルスポーツ	男子200m個人メドレー	第7位	2分00秒28
	男子400m個人メドレー	第8位	4分18秒08
眞野 秀成 選手 セントラルスポーツ	男子200m自由形	第7位	1分48秒66
水口 知保 選手 セントラルスポーツ(目黒)	女子200mバタフライ	第8位	2分10秒47

所属選手9名
延べ17種目で
決勝進出

第96回日本選手権水泳競技大会 2020.12.3~6

3冠達成! 優勝
松元克央 (セントラルスポーツ)
200m自由形 優勝
400m自由形 優勝
100mバタフライ 優勝
100m自由形 第2位

4年ぶり 優勝
寺村美穂 (セントラルスポーツ)
200m個人メドレー 優勝
100m平泳ぎ 第5位

ジャパンオープン 2021.2.4~7

3冠 達成!

400m、800m、1500m
自由形優勝



小堀 倭加

第43回全国JOCジュニア
オリンピックカップ春季水泳
競技大会神奈川県
予選会 2021.2.14

日本新記録!

1500m自由形
優勝
18年ぶり記録更新

体操チーム

第75回 全日本体操個人総合選手権 2021.4.17～18

女子個人総合



7位 畠田千愛



2位 畠田瞳

男子個人総合



2位 谷川 航



3位 萱和磨



5位
前野 風哉

全日本シニア体操競技選手権 2020.09.20～22



男子体操競技部
団体優勝!

個人総合・種目別結果(一部)

かや かずま 個人総合優勝!
萱 和磨 種目別平行棒優勝!

のむら しょうご 個人総合4位
野々村 聖吾 種目別
つり綱 第6位

いまばやし かいと 種目別
今林 開人 あん馬 第3位

たにがわ りつる 個人総合第2位
谷川 航 種目別鉄棒優勝!

はやさか なおと 種目別
鉄棒 第2位
ゆか 第3位

はたけだ ひとみ 個人総合第3位
畠田 瞳 種目別鉄棒
優勝! 平行棒優勝!

ちば けんた 個人総合第3位
千葉 健太 種目別平行棒第6位

まえの ふうや 種目別
あん馬 第6位

はたけだ ちあき 種目別
畠田 千愛 ゆか 第3位

2021年度から
谷川 翔選手(左)
北村 郁弥選手(右)
体操競技部に新加入!

主な戦績

谷川 翔

- 2020年 全日本個人総合選手権 3位
- 2019年 NHK杯 個人総合 優勝
- 2019年 全日本公人総合選手権 優勝

北村 郁弥

- 2020年 全日本個人総合選手権 鉄棒 2位
- 2020年 全日本学生選手権 団体 優勝
- 平行棒 優勝
- 2019年 全日本学生選手権 個人総合 優勝
- 団体 2位

所属アスリート 活動報告⑤

ダイビング・パラ水泳・サポート選手

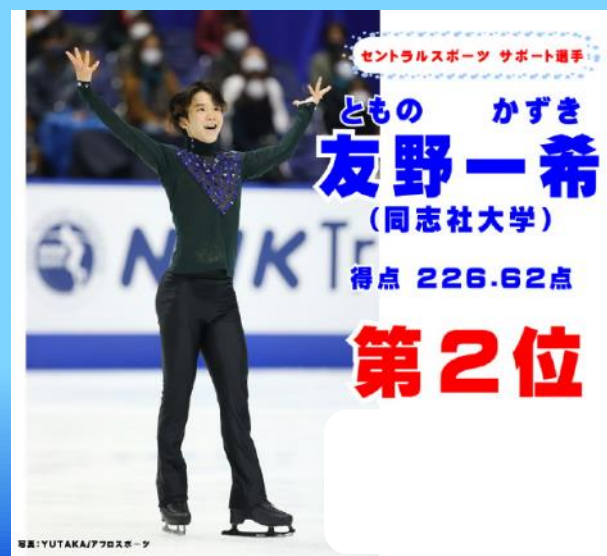
第96回 日本選手権水泳競技大会
2020.9.25～27
～飛込競技



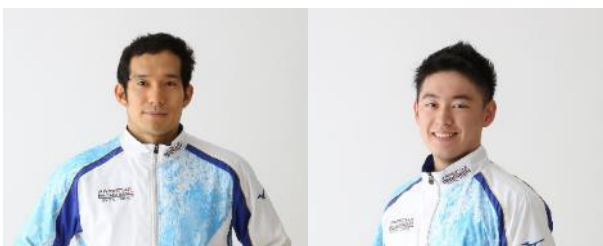
女子飛板飛込
金戸 華 第6位
男子高飛込み
金戸 快 第8位

サポート選手

2020NHK杯 国際フィギュアスケート競技大会
2020.11.27～29



パラ水泳 所属選手



たなか やすひろ
田中 康大
得意種目: 平泳ぎ

おぎわら こたろう
荻原 虎太郎
得意種目: 自由形・バタフライ

パラ水泳サポート選手

みずかみ まい
水上 真衣
東京ガス所属
得意種目: 自由形



**セントラルスポーツは
「0歳から一生涯の健康づくりに貢献する」
という経営理念のもと
誰もが笑顔で健康に暮らす
ウェルネス社会の実現に取り組んでまいります。**

